

معوقات استفادة الاقتصاد المصرى من التبادل التجارى مع أسواق دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا وآليات تعظيم الاستفادة منها

ملخص

أصبحت التجارة بكافة صورها تلعب دوراً وحيوياً فى الاقتصاديات المتقدمة والنامية على حد سواء. ومحاولة لتسليط الضوء على تحقيق الاستفادة من اتفاقيات التجارة الاقليمية تبحث هذه الورقة معوقات استفادة الاقتصاد المصرى من التبادل التجارى والنفوذ لأسواق تجمع السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا *(COMESA)* Common Market for Eastern and Southern Africa فى ضوء استعراض أحكام وشروط تلك الاتفاقية وكذلك تقييم الاستفادة التجارية للاقتصاد المصرى من تلك الاتفاقية، وصولاً الى آليات وسبل مقترحة تحقق الاستغلال الأمثل من تلك الاتفاقية.

الكلمات الدالة: التجارة الخارجية، اتفاقيات التجارة الإقليمية، السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا، التكتلات الاقتصادية.

1- الإطار العام للدراسة

1-1- مقدمة :

عرف الانسان منذ القدم التجارة كأحد الأنشطة التى يمارسها لاكتساب الدخل ولطالما تحطت التجارة حدود الامبراطوريات التى تعاقبت من العصور القديمة وحتى العصر الحديث، والتجارة هى عملية تبادل طوعى بين منتج ومستهلك قد تشمل مواطنى نفس الدولة ويطلق عليها التجارة الداخلية ، وقد تمتد لتشمل مواطنى الدول الأخرى ويطلق عليها التجارة الخارجية أو الدولية⁽¹⁾، واليوم أصبحت التبادلات التجارية تلعب دوراً رئيساً فى التواصل بين المجموعات البشرية وفى تطورها. وقد شكلت العصور الوسطى والحديثة أساساً لعدة تحولات اقتصادية وتقنيات تجارية ساهمت فى احداث تغيرات عميقة فى تلك المجتمعات وظهرت سوق عالمية حقيقية صار بإمكان الناس أن يبيعوا ويشترروا فى كافة أنحاء العالم مثلما كانوا يبيعون ويشتررون ضمن البلد الواحدة⁽²⁾.

ونظراً لما شهده العالم من أحداث سياسية واقتصادية من حروب عالمية وتضخم عالمى وازمات اقتصادية عالمية وانهار لنظام النقد الدولى وارتفاع أسعار النفط وانهار التجربة الاشتراكية فى أوروبا الشرقية وغيرها من العوامل أدركت معظم الدول خاصة المتقدمة منها أنها لن تتمكن من الحصول على منافع إقتصادية وزيادة قدرتها التنافسية إلا من خلال تحرير التجارة الدولية السلعية من القيود المفروضة

(¹) Paul A.Samuelson & William D.Nord house, Economics, seventeenth edition McGraw-Hill Irwin, 2001, p 297-299.

(²) الفريد ايكس الابن، الاقتصاد العالمى المعاصر منذ عام 1980، ترجمة أحمد محمود، المركز القومى للترجمة، القاهرة، 2014، ص13-14.

عليها واتحاديها في شكل تكتلات تجارية ذات مصالح وأهداف مشتركة ، فشهد العالم توقيع الاتفاقية العامة للتعريف الجمركية والتجارة وإنشاء منظمة التجارة العالمية وما تبعهما من انخفاض في التعريفات الجمركية الحمائية وتقليص القيود غير التعريفية ، وانتشار موجه من التكتلات والتكاملات التجارية الإقليمية⁽¹⁾ بدأت في شكل اتفاقيات تفضيلية ثم تطورت في شكل مناطق تجارة حرة ثم اتحاد جمركي ثم أسواق مشتركة وصولاً إلى الاتحاد الاقتصادي.

1-2- مشكلة الدراسة:

لما كانت التجارة الدولية ليست مجرد عملية لتدفق السلع فحسب بل أيضاً نقل للتكنولوجيا واجتذاب للاستثمارات واستقطاب لأنماط استهلاكية جديدة وإحداث لإصلاحات وإنشاء لترتيبات مؤسسية جديدة وتغييرات تنظيمية تتوافق مع التطورات المشهودة على الساحة الدولية ، ولما كان اللاعبون الفاعلون في السوق العالمية ليست فقط حكومات الدول فحسب بل منظمات عالمية وشركات متعددة الجنسيات وتكتلات تجارية عملاقة يسعى كل منهم إلى توجيه سلوك التعامل لصالحه واقتناص الفرص وتخطي العقبات المحيطة بإطار تحرير المعاملات التجارية وإزالة القيود المفروضة عليها، ولما كان استقرار البلدان وتطورها السياسي وتقدمها الاقتصادي مرهون على توافر حالة التفاعل الإيجابي مع محيطها الإقليمي وفق قواعد المنافع والمصالح الاقتصادية المتبادلة. أصبحت مظاهر التكتل التجاري تشكل قوة دفع كبيرة في اقتصاديات البلدان المتقدمة والنامية على حد سواء.

واليوم في ظل احتدام التنافس بين الدول لإقامة التكتلات الإقليمية يثار ضعف استفادة الاقتصاد المصري من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا وتوجهها نحو مجالات لاتخدم الإرتقاء بمعدلات التنمية الاقتصادية، فلم تستفد مصر من وجود أطراف متأخرة اقتصاديا في ذلك التكتل على صعيد النفاذ للخارج وتوسعة السوق المحلي ومن ثم تسعى الدراسة الإجابة على التساؤلات الآتية:

أ- ما هي محصلة الاستفادة الحالية للاقتصاد المصري من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا ؟

ب- ما هي معوقات استفادة الاقتصاد المصري من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا ؟

ت- ما هو الدور المنوط بالدولة لتعزيز الاستفادة من من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا ؟

(¹) Scott L.Baier, Jeffreyh. Bergstrand and Peter Egger, The New Regionalism, causes and Consequences, inter-American Development Bank and CEPIL conference, The New Regionalism: progress, setbacks, and challenges", 9-10/2/2006,P6.

1-3- هدف الدراسة:

تبحث هذه الورقة تقييم الاستفادة التجارية للاقتصاد المصرى من من التبادل التجارى والنفاز لأسواق تجمع الكوميسا ومن ثم تحديد أبرز معوقات استفادة الاقتصاد المصرى من التبادل التجارى والنفاز لأسواق التجمع وصولاً لآليات وسبل مقترحة تحقق الاستغلال الأمثل من تلك الاتفاقية.

1-4- منهجية الدراسة ومصادر البيانات:

ينتهج الباحث المنهج الوصفى التحليلى لتقييم تأثيرات اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا على الاقتصاد المصرى من خلال استعراض وتحليل المؤشرات الاقتصادية المعنية بتقييمها ، والمنهج الاستقرائى لبحث ودراسة معوقات الاستفادة من تلك الاتفاقية وصولاً الى تفسيرات ونتائج يستخدم على أثرها المنهج الاستنباطى فى وضع قواعد ارشادية لإصلاح وبناء إطار لسياسة التدخل الحكومى. وتحصل المعلومات اللازمة لتحقيق ذلك من البيانات الكمية والكيفية الواردة فى الوثائق والتقارير والمواقع الالكترونية الدولية وكذلك البيانات الواردة فى الدراسات والابحاث السابقة المرتبطة بموضوع الدراسة.

1-5- خطة الدراسة:

فى حدود منهجية الدراسة، وعلى ضوء الأهداف السابق تحديدها تتناول تلك الورقة ما تبقى على النحو التالى: 2- الدراسات السابقة. 3- نشأة اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا وملخص أحكامها. 4- تقييم الاستفادة التجارية للاقتصاد المصرى من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا . 5- أبرز معوقات الاستفادة من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا. وأخيرا النتائج ومقترحات بشأن آليات تعظيم استفادة الاقتصاد المصرى من التبادل التجارى والنفاز لأسواق تجمع السوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا والدراسات المستقبلية .

2- الدراسات السابقة:

2-1- فى دراسة بعنوان "التبادل التجارى العربى الافريقى (الفرص والتحديات) دراسة حالة مصر وتجمع الكوميسا"¹ هدفت الى تلخيص أهم معوقات وتحديات التبادل التجارى العربى الافريقى، وكذلك المكاسب الناجمة منه من خلال دراسة نموذج التكامل المصرى مع تجمع الكوميسا، للتوصل الى مجموعة من المقترحات بشأن تعزيز ذلك النمط من التبادل التجارى. وفى سبيل ذلك انتهجت الدراسة المنهج الوصفى التحليلى، وتوصلت الى ان هناك بالضرورة فرصاً سانحة لنمو الصادرات المصرية الى تجمع الكوميسا وهو ما يعكسه الاثر الايجابى على زيادة الناتج المحلى الاجمالى. وبصفة خاصة يعد توافر العوامل البيئية

(1) د.لمياء محمد الغربى، التبادل التجارى العربى الافريقى (الفرص والتحديات) دراسة حالة مصر وتجمع الكوميسا، المجلة العربية

للإدارة، مجلد37، عدد4، ديسمبر 2017، ص85-11.

المواتية لذلك والتي تتمثل أعمدها الرئيسية في التغلب على العوائق الاتية: العوائق السياسية (الاستقرار الداخلي للدول الأعضاء)، العوائق المرتبطة بالهيكل الاقتصادي (انتاج وتصدير عدد محدود من السلع الأولية والمشابهاة في الدول الأعضاء)، العوائق المرتبطة بالهيكل التنظيمي (اشتراك الدول الأعضاء في أكثر من تكتل تجارى)، العوائق المرتبطة بالبنية الأساسية (افتقار شبكات النقل و المواصلات بين الدول الأعضاء). وأضافت الدراسة مجموعة من المقترحات من شأنها تنمية التبادل التجارى بين الدول الأعضاء على مستويات كلا من الحكومات والمجتمع المدنى والمؤسسات بالدول الأعضاء.

2-2- في دراسة بعنوان "AU and economic development: Egypt and the COMESA as a model"⁽¹⁾ هدفت الى دراسة مدى استفادة مصر من انضمامها لتكتل الكوميسا، محاولة تحديد اهم التحديات التي تعوق تنمية التبادل التجارى بين مصر ودول التجمع وكيفية التغلب عليها. وفى سبيل ذلك انتهجت الدراسة المنهج التحليلي، وتوصلت الى ان هناك فرصاً كبيرة لنمو الصادرات المصرية الى تجمع الكوميسا كما تتمثل اهم التحديات التي تواجه تجارة مصر مع دول الكوميسا في الاتي: تحديات متعلقة بالنقل والشحن (عدم وجود خطوط ملاحية منتظمة مما يرفع تكاليف الشحن) ، تحديات متعلقة بالتسويق و الترويج (قصور أنشطة الدعاية و خدمات مابعد البيع)، تحديات إدارية (قصور المعلومات عن الدول الأعضاء)، تحديات متعلقة بأسواق دول الكوميسا الداخلية (ضعف القدرات الاقتصادية وتشابه الهياكل الإنتاجية وانخفاض متوسطات الدخل). وأضافت الدراسة مجموعة من المقترحات من شأنها تنمية التبادل التجارى بين الدول الأعضاء كتفعيل نظم التجارة الالكترونية ودور الوكلاء المصريين بين الدول وتبادل المعلومات الاقتصادية والتجارية بين الدول الأعضاء وانشاء غرفة مقاصة للدول الأعضاء وكذلك خطوط نقل بحرى منتظمة.

2-3- في دراسة بعنوان "دراسة التجارة الخارجية واثرها على الاقتصاد المصرى خلال الفترة 2006-2015 مع دراسة خاصة عن دور الكوميسا"⁽²⁾ هدفت الى توصيف التجارة الخارجية لمصر مع دول الكوميسا وكذلك تحديد المزايا التنافسية للصادرات المصرية لدول التجمع مع الإشارة الى أبرز المعوقات و المخاطر التي تواجه التجارة الخارجية لمصر مع دول الكوميسا. وفى سبيل ذلك انتهجت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الى انه في حين لا تمثل الواردات المصرية من دول الكوميسا نسبة هامة من اجمالى الواردات المصرية (0.19%) الا ان معدل تغطية الصادرات المصرية لدول الكوميسا للواردات المصرية من تلك الدول يبلغ 290.6% طبقا لإحصاءات عام 2015 وهو ما يشير الى كفاءة التجارة

(1) Dr.Zeinab Tawfeeq Al-Sayed Elewa, AU and economic development: Egypt and the COMESA as a model, African perspectives, studies and articles, volume13, issue46, 2017, pp16-23.

(2) الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء، دراسة التجارة الخارجية واثرها على الاقتصاد المصرى خلال الفترة 2006-2015 مع دراسة خاصة عن دور الكوميسا، يوليو 2017، ص2-123.

الخارجية المصرية لدول الكوميسا وان أسواق ذلك التكتل انما هو احد الأسواق الواعدة للصادرات المصرية خصوصا وان الصادرات المصرية لتلك الدول لم تتأثر جديا بالأحداث السياسية و الاقتصادية التي ظهرت في مصر بدأ من 25 يناير 2011، كما ان هناك 16 مجموعة سلعية مصرية من أصل 33 مجموعة لديها ميزة تنافسية بأسواق الدول الاعضاء. وأرجعت الدراسة الى ان أبرز المعوقات التي تواجه تنمية التجارة بين دول الكوميسا هي كالتى: عدم توافر البيانات الكافية ،غياب التنسيق بين بنوك الدول الأعضاء، نقص المشروعات المشتركة، الافتقار لخطوط الملاحه بين الدول الاعضاء . وأضافته الدراسة مجموعة من المقترحات من شأنها تنمية التبادل التجارى بين الدول الأعضاء بالأخص في مجالات التسويق و التنمية البشرية و مراقبة الجودة وتسهيل التجارة وإزالة العوائق البيروقراطية.

2-4- في دراسة بعنوان⁽¹⁾ "The gains and challenges of trading under COMESA" هدفت الى تحديد اهم المشاكل التي تعوق تنمية التبادل التجارى بين أعضاء تجمع الكوميسا والتي تمثلت في مشكلة استيفاء قواعد المنشأ لبعض الأعضاء مثل كينيا، الخسائر في الإيرادات الحكومية المتوقعة لبعض الدول الأعضاء نتيجة لتقليل أو إعفاء الضرائب الجمركية على تجارة الدول الأعضاء، الأثر السلبي لتحرير التجارة على تنافسية المشروعات الصناعية المحلية لكل دولة على حدة، تنسيق التعريفات الجمركية للدول الأعضاء للوصول الى تعريفه جمركية خارجية موحدة، قصور كفاءة بعض مرافق البنية التحتية خاصة فيما يتعلق بالطرق والسكك الحديدية وشبكات الاتصالات وارتفاع تكاليف الوقود مما يرفع من تكلفة الشحن، عدم شمول حوافز التصدير لأغلب الأنشطة الصناعية بالدول الأعضاء، العوائق البيروقراطية على حدود الدول الأعضاء مما يرفع من تكلفة التبادل التجارى، تهريب واردات سلعية للدول الأعضاء تحد من تنافسية المنتجات المحلية، عدم وجود نظم لتمويل الصادرات بين الدول الأعضاء، بهض الدول الأعضاء لازالت تفرض قيود تعريفية وغير تعريفية على تجارتها مع باقى الدول الأعضاء. وأشارت الدراسة الى ضرورة تفعيل آلية تسوية المنازعات بين الدول الأعضاء للتغلب على المشاكل السابق ذكرها.

2-5- في دراسة بعنوان " الأثار الخارجية للتجارة الخارجية بين مصر و الكوميسا باستخدام نموذج الجاذبية للتحليل المكانى"⁽²⁾ هدفت الى بحث كيفية زيادة حجم التبادل التجارى بين مصر ودول الكوميسا في ضوء الارتباط الاقليمي والمكانى بينهم و التعرف على أهم العوامل المؤثرة على التجارة الخارجية لمصر مع دول الكوميسا و الوقوف على أهم الدول التي تتوسع او تحد وارداتها من مصر. وفى سبيل

(1)Institute of economic affairs,,The gains and challenges of trading under COMESA, Trade information program, Trade notes, issue 17, February 2007, pp1-8.

(2) د. عماد عبد المسيح شحاته، الأثار الخارجية للتجارة الخارجية بين مصر و الكوميسا باستخدام نموذج الجاذبية للتحليل المكانى، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى، مجلد 21، عدد 4، يسمبر 2011، ص 1229-1252.

ذلك انتهجت الدراسة المنهج التجريبي من خلال استخدام نموذج الجاذبية من خلال تقدير أساليب انحدار البيانات المقطعية و السلاسل الزمنية وتطبيق أسلوب التحليل المكانية. وتوصلت الى انه بالرغم من أن مصر لديها عجز في الميزن التجاري العام الا ان لديها فائض في الميزان التجاري مع دول الكوميسا خلال الفترة من 2007-2010 ، كما أن زيادة إجمالي الناتج المحلي في مصر وزيادة إجمالي الناتج المحلي لدول الكوميسا يؤديان إلى زيادة الصادرات المصرية ، بينما كلما بعدت المسافة الجغرافية بين مصر والدول الأعضاء يؤدي ذلك إلى انخفاض الصادرات المصرية، حيث أن الدول المسؤولة عن زيادة صادرت مصر هي: ليبيا، السودان، أثيوبيا، كينيا، بينما الدول المسؤولة عن انخفاض صادرت مصر هي: جيبوتي، موريشيوس، زامبيا. بالإضافة الى أن زيادة نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي في مصر يؤدي لزيادة صادرت مصر للكوميسا، بينما تبين أن زيادة نصيب الفرد من إجمالي الناتج المحلي في الدول الأعضاء، وزيادة المسافة الجغرافية تؤدي إلى انخفاض الصادرات المصرية لها، مما يعني أنه بزيادة الدخل الفردي للمواطن بدول الكوميسا، فإنه طلبه الإستيرادي على المنتجات المصرية يقل. أيضاً وجود علاقة طردية بين إجمالي الناتج المحلي في مصر وإجمالي الناتج المحلي في دول الكوميسا مع واردات مصر، بينما توجد علاقة عكسية بين المسافة الجغرافية و واردات مصر للكوميسا، حيث أن الدول المسؤولة عن زيادة واردات مصر هي: ليبيا، كينيا، وموريشيوس، والدول المسؤولة عن انخفاض واردات مصر هي: السودان ،جيبوتي، زامبيا، أثيوبيا. أيضاً وجود علاقة عكسية بين نصيب الفرد من الناتج المحلي في مصر ونصيب الفرد من الناتج المحلي بدول الكوميسا والمسافة الجغرافية مع واردات مصر، فإرتفاع دخل الفرد في كل من: السودان، كينيا، وموريشيوس يؤدي إلى زيادة واردات مصر من تلك الدول. بينما تبين ان ارتفاع دخل الفرد في كل من ليبيا، أثيوبيا، جيبوتي، زامبيا يؤدي الى انخفاض واردات مصر من تلك الدول. وأضافت الدراسة مجموعة من لمقترحات من شأنها تنمية التبادل التجاري بين الدول الأعضاء تمثلت في ضرورة تطوير مشروعات البنية الأساسية المشتركة بين الدول الاعضاء، وتحسين وسائل النقل بين مصر ودول الكوميسا، مع دراسة الأسواق الداخلية لهم، حتى يمكن تصدير سلع وخدمات مصرية تراعى ذوق المستهلك الأفريقي ومتطلبات الجودة وكذلك ضرورة انشاء مناطق استثمار مشتركة بين الدول الأعضاء.

2-6- في دراسة بعنوان "Determinants of trade intensity of Egypt with COMESA countries"⁽¹⁾ هدفت التقييم جهود التكامل الاقليمي لاتفاقية الكوميسا وتحديد اغلب العوامل المؤثرة على كثافة التجارة بين مصر ودول الكوميسا وكذلك ابراز أهم المعوقات التي تعترض ذلك التكامل. وفي سبيل ذلك انتهجت الدراسة المنهج التجريبي من خلال استخدام نموذج الجاذبية. وتوصلت الى ان هناك

(¹)Samah SA Elmorsy ,Determinants of trade intensity of Egypt with COMESA countries, Bandung, journal of the global south,2:5, springer, 15, pp1-24.

فرص لزيادة تجارة مصر مع دول الكوميسا، وان زيادة الناتج المحلى الاجمالي لدول الكوميسا وعدد الحدود المشتركة بين مصر ودول الكوميسا هم أبرز العوامل المحددة لصادرات مصر لدول الكوميسا، كما ان ابرز معوقات ذلك التكتل تتمثل في: فقر البنية التحتية، الاعتماد على تصدير عد محدود من السلع الأولية والمتشابهة في الدول الأعضاء، و اتجاه أغلب الأعضاء الى عقد المزيد من اتفاقيات التكامل الاقليمي .

ويلاحظ من الدراسات السابق ذكرها انها اجتمعت على ان هناك مجموعة من المعوقات التي تحد من حركة التبادل التجارى بين مصر وباقي الدول الأعضاء بتجمع الكوميسا أو حتى بين باقى الدول الأعضاء وبعضهم البعض ، كما ان أغلب هذه الدراسات توصلت الى ان هناك مكاسب تجارية للاقتصاد المصرى من التبادل التجارى مع دول الاتفاقية، بل أن بعضها تنبأ ببعض المردودات الإيجابية للاتفاقية على الاقتصاد المصرى في المستقبل. بينما تضيف الدراسة الحالية لتلك الادييات بانها تقييم الموقف الحالي لتطبيق الإتفاقية بين مصر وباقى الدول الأعضاء، وكذلك تحديد درجة الاستفادة التجارية من تلك الاتفاقية ما اذا كانت ضئيلة أم كبيرة من خلال قياس نسب الصادرات المصرية لدول الكوميسا من اجمالى الصادرات المصرية وكذلك واردات دول الكوميسا، ونسب الواردات المصرية من دول الكوميسا من اجمالى الواردات المصرية وكذلك صادرات دول الكوميسا لبيان ما إذا كانت هذه الاستفادة بتلك الاتفاقية تتجه نحو مجالات تخدم النفاذ للخارج وتوسعة السوق المحلى من عدمه وهو ما لم تتطرق اليه أياً من الدراسات السابق استعراضها. أيضاً تتطرق الدراسة الحالية الى تنفيذ أبرز معوقات التبادل التجارى بين الدول الأعضاء بالاتفاقية من منظور ثلاث أبعاد وهم: أ- الوضع السياسى للدول الأعضاء، ب-الوضع الادارى والمؤسسى للدول الأعضاء، ج- الوضع الاقتصادى للدول الأعضاء وينقسم المحور الأخير الى ثلاث محاور فرعية وهم: حالة النقل، الظروف الاقتصادية، القدرة على النفاذ البينى، وهو مالم تتطرق اليه الدراسات السابق ذكرها بشكل مجتمع عند استعراضها لأهم معوقات تجمع الكوميسا. و أخيراً بناء على ما نتوصل اليه تلك المحاور وكذلك قياس درجة الاستفادة التجارية تتطلع الدراسة الى اقتراح حزمة من اليات التدخل الحكومى على ثلاث اتجاهات لم تتطرق أياً من الدراسات السابقة لها وهم : أ- التخطيط لسبل النفاذ البينى للسلع المصرية، ب- سبل تقليل تكلفة النفاذ البينى للسلع المصرية، ج-سبل تحفيز صادرات السلع المصرية للنفاذ البينى.

3- نشأة اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا وأحكامها

بدأت السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا في عام 1981 بين السودان، جزر القمر، ارتيريا، أوغندا، أثيوبيا، زامبيا، رواندا، زيمبابوي، سوازيلاند، مدغشقر، الكونغو الديمقراطية، ملاوى، موريشيوس، موزمبيق، كينيا، الصومال، وجيبوتى وهو تكتل بدأ كمنطقة تجارة تفضيلية فى 1981/12/21 ودخل حيز التنفيذ فى 1982/9/30 بهدف إقامة منطقة تجارة حرة بين الدول الأعضاء ثم تتطور لتصبح اتحاد

جمركى ثم سوقا مشتركة ولكن بدأ فى العمل فعليا فى 1994/12/8 وقد أنضم إليه بعد ذلك انجولا ، ليسوتو، موزنبيق، ناميبيا، تنزانيا فى 1994، ثم انسحبت ليسوتو وموزنبيق فى 1997 ثم انضمت مصر فى 1999/6/1 ثم انسحبت تنزانيا فى 2001/9/2، ثم انضمت سيشل فى عام 2001، ثم انسحبت ناميبيا فى عام 2004، ثم انضمت ليبيا فى عام 2005 ثم علقت أنجولا عضويتها فى عام 2007. وقد حلت اتفاقية السوق المشتركة محل اتفاقية التجارة التفضيلية الموقعة سابقاً فى 1981/12/21 بدأ من 1994/12/8⁽¹⁾.

وفى 2000/10/31 تم البدء فى تنفيذ اتفاقية منطقة تجارة حرة بين مصر ودول السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا مع دول: كينيا، السودان، موريشيس، زامبيا، زيمبابوى، جيبوتى، ملاوى، الكونغو الديمقراطية، جزر القمر، ارتيريا، اثيوبيا، مدغشقر، سوازيلاند، اوغندا، رواندا، بوروندى ، ليبيا، وسيشل⁽²⁾، وبمقتضاها تعفى الصادرات المصريه من المنتجات الصناعية والزراعية والزراعية المصنعة من الضرائب الجمركية والرسوم ذات الأثر المماثل والقيود الكمية الموجهه لأسواق: كينيا، زامبيا، زيمبابوى، جيبوتى، ملاوى، مدغشقر، رواندا، ليبيا، جزر القمر، بوروندى، السودان، وموريشيوس⁽³⁾، وتخفيض الضرائب الجمركية والرسوم ذات الاثر المماثل بنسبة 80% على الصادرات المصرية من المنتجات الصناعية والزراعية والزراعية المصنعة الموجهه لكل من: أوغندا و أريتريا، وبنسبة 10% عند التصدير لأثيوبيا ، ولا تمنح كل من سيشل، الكونغو الديمقراطية، وسوازيلاند أيه معامله تميزيه للصادرات المصرية، حيث ان هذه الدول رغم عضويتها فى التكتل الا انها منحت فترة لتحديد وقرار التزاماتها بناءً على ما يتلائم مع وضعها الاقتصادى. كما تعفى واردات مصر من المنتجات الصناعية والزراعية والزراعية المصنعة القادمة من أسواق: كينيا، موريشيوس، زامبيا، زيمبابوى، جيبوتى، ملاوى، مدغشقر، رواندا، بوروندى، جزر القمر، ليبيا، والسودان⁽⁴⁾ من الضرائب الجمركية والرسوم ذات الاثر المماثل والقيود الكمية،

(1) The Common Market For Eastern And Southern Africa,

<http://www.tas.gov.eg/English/Trade%20Agreements/Countries%20and%20Regions/Africa/comesa.1/5/2014>

http://www.tas.gov.eg/Arabic/Trade%20Monitoring/tmc_Guides.1/5/2014

(2) تظل الاتفاقية سارية إلا إذا قررت هيئة رؤساء الدول والحكومات الغاؤها بناءً على توصيه المجلس الوزارى. وهدف الأعضاء تحقيق اتحاد جمركى فى عام 2004 تم تأجيله إلى عام 2008 ولكن لم يتحقق حتى الآن، وفى اجتماع الكوميسا فى 2009/6 أعلن عن انشاء المؤسسة النقدية للسوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا وفى 2011/3/7 تم بدء العمل بها، انظر:

<http://globaledge.msu.edu/trade-blocs/comesa.1/5/2014>

(3) باستثناء تقدمت السودان فى 2001/5/23 بقائمة سلبية تتضمن 58 سلعة مستثناة من تطبيق الإعفاءات الجمركية، ثم قامت فى 2003/7/20 بناء على طلب الجانب المصرى بمراجعة القائمة وتخفيضها وانتهت بتخفيض الضرائب الجمركية بواقع 30% على 11 سلعة، مع احتفاظها ب47 سلعة مستثناة من تطبيق الإعفاءات، كما تقوم موريشيوس أيضاً باستثناء 5 سلع من الإعفاء الجمركي يتم فرض ضرائب جمركية عليها بواقع 20% على بعضها و 40% على البعض الآخر.

(4) باستثناء تحتفظ مصر بقائمة سلبية مع السودان ل5 سلع.

كما تخفض الضرائب الجمركية بنسبة 80% على واردات كل من: أوغندا و اريتريا، و 10% على واردات أثيوبيا ، ولا تمنح أية تخفيضات جمركية لواردات كل من سيشل، الكونغو الديمقراطية، وسوازيلاند. ويطبق التراكم الثنائي للمنشأ بين الدول الاعضاء بالاتفاقية للمنتجات التي يتم انتاجها بالكامل داخل الطرف المصدر (1) والمنتجات التي يتم انتاجها داخل الطرف المصدر وتحتوى على مكونات تم استيرادها من دولة او دول أخرى بشرط إجراء عمليات تحويل جوهري (2) تضمن أن لا تتجاوز قيمة المواد المستوردة الداخلة في إنتاج السلعة شاملة مصاريف النقل والتأمين "CIF" 60% من التكلفة الاجمالية للمواد المستخدمة في إنتاجها أو أن لا تقل القيمة المضافة الناتجة عن عمليات الإنتاج عن 45% أو أكثر من تكلفة السلعة عند باب المصنع، ويجوز لأية دولة عضو أن تطلب خفض هذه النسبة إلى 25% إذا كانت السلعة ذات طبيعة استراتيجية أو ذات أهمية خاصة بالنسبة للبلد المصدر لغرض تحقيق التنمية الاقتصادية في الدولة المصدرة، مع ملاحظة انه في الاصل قد حددت الاتفاقية تلك النسبة لتكون 35% ولكن مصر طالبت بالتعامل على اساس 45% بينها وبين الدول الاعضاء الذين لديهم تبادل تجارى مع مصر شرط المعاملة بالمثل.

كما تضمنت الاتفاقية بعض الاحكام الاخرى مثل: اقامة نظام متقدم لتبادل المعلومات داخل الدول الأعضاء، التعاون فى المجال الصناعى، الزراعى، الغذائى، النقل والمواصلات، التدريب، الصحة، الاعلام، الطاقة، التمويل، السياحة، الاقتصاد، تحديد المواصفات والجودة والمقاييس، البيئة والموارد الطبيعية، العلوم والتكنولوجيا، العلاقات الثقافية، تطوير القطاع الخاص، أنشطة البحث والتطوير، إنشاء الوكاله الإقليمية للاستثمار لتعزيز الاستثمار المحلى والاجنبى داخل دول الاتفاقية، تعزيز العلاقات بين الدول الاعضاء وباقى دول العالم، ودفع مسيرة السلام والأمن والاستقرار بين الدول الأعضاء، أيضاً تنسيق السياسات المالية للدول الاعضاء .

وأُتاحت الاتفاقية أنه يحق لأى دولة عضو لمعادلة الأثر الناجم عن الدعم أن تفرض رسوم تعويضية على المنتجات المستوردة من أى دولة عضو تعادل قيمة الدعم التى ترى أنه قد تم منحه إما مباشرة أو غير مباشرة للصناعة أو الإنتاج أو صادرات ذلك المنتج فى بلد المنشأ أو التصدير ويجوز للدولة العضو من أجل تلافى أثر الدعم أن تفرض رسوم تعويضية على اى منتج يتم استيراده من قبل دولة عضو أخرى. وكذلك فرض رسوم لمواجهة الاغراق، فضلاً عن الحق للدول الأعضاء في حمايه صناعتها الوليده.

(1) وفقاً للمادة رقم (3) من البروتوكول الخاص بقواعد المنشأ للمنتجات المتبادلة بين الدول الاعضاء فى السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا .

(2) وفقاً للمادتين أرقام (4) ، (5) من البروتوكول الخاص بقواعد المنشأ للمنتجات المتبادلة بين الدول الاعضاء فى السوق المشتركة لدول شرق وجنوب افريقيا .

4- تقييم الاستفادة التجارية للاقتصاد المصري من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب

أفريقيا

وجدت بعض الدراسات التطبيقية ان هناك تكتلات تجارية عادت على اعضائها بمزايا اقتصادية مثل زيادة الصادرات وتحسين شروط التبادل التجارى وزيادة درجة المنافسة وتوسيع نطاق حجم الانتاج والسوق وزيادة مستوى تكنولوجيا الانتاج المستخدمة وانعكاسه على هيكل التبادل التجارى وجذب الاستثمار الأجنبية وزيادة عوائد الاستثمار وزيادة معدلات التوظيف وزيادة كفاءة النظم الضريبية المطبقة ورفع مستوى كفاءة المؤسسات الوطنية وضمان قيام النظم الديمقراطية واستقرارها وحماية الدول الأعضاء من مشاريع الهيمنة الدولية ونشر السلام ودرح الحروب والصراعات ومساندة الدول الأعضاء المتعثرة واكتساب موقف دفاعى وسياسى قوى فى المفاوضات الدولية وزيادة مستوى الرفاهية مقارنة بما كان كائن قبل عقد تلك التكتلات مثل اتفاقات (EU, NAFTA, MERCOSUR, SACU) فى حين وجدت دراسات أخرى ان هناك اتفاقات تجارية أخرى أدت بعد عقدها الى إساءة الوضع الاقتصادى لأعضائها مثل اتفاقيات (ECOWAS, CEMAC, WAEMU, SADC, CARICOM, MAGREB) ففى حين حقق بعض الأعضاء عائد اقتصادى مقبول إلا أن البعض الآخر عانى بوضوح من فاقد اقتصادى كبير، خاصة وان مبررات عقد تلك الاتفاقيات كان سياسيا فى المقام الاول على غرار الاتحادات الجمركية الإيطالية، والكندية، والألمانية، والأسترالية فى القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين⁽¹⁾.

ولا يعنى هذا ان يكون هناك فائض فى الميزان التجارى جراء عقد اتفاقات التجارة الحرة ولكن على الاقل يكون هناك بوادر لتقليل عجز الميزان التجارى وامكانيات لاستيعاب التكنولوجيا وتغيرات فى هيكل الصادرات والواردات. فاتفاقات التجارة الحرة لاتوفر بذاتها الفرصة لزيادة الصادرات وجذب الاستثمارات بقدر ما هى فرصة لنفاذ الصادرات للخارج وحفز القدرة التنافسية، وليست آلية لزيادة الانتاج والجودة لأن تفوق الصادرات بالكميات والجودة المطلوبة مرهون بالاساس بمدى كفاءة السياسات المحلية المطبقة . فأى اتفاقية تجارية على مستوى العالم لها مكاسب وخسائر لكل طرف من أطرافها فى أن واحد ومن ثم يعمل كل طرف على تعظيم مكاسبه وتدنية خسائره ، وتتوقف الاستفادة الفعلية للاقتصاد القومى على مدى الاستفادة من الفرص التى تتيحها الاتفاقية وجدية تطوير الجهاز الانتاجى وقدرة مواجهة التحديات التى

(1) فعلى سبيل المثال فى تجمع شرق إفريقيا حصلت كينيا على سوق لمنتجاتها فى أوغندا وتنزانيا ولكنها لم تكن راغبة فى شراء منتجات شركائها ، وبالتالي فإن تنزانيا وأوغندا لم تكونا راضيتين من استمرار تركيز التطور الصناعى فى كينيا. انظر:

- ريتشارد بومفرت، ترجمة د.1/ سفر بن حسين القحطاني وآخرون ، مذكرات محاضرات فى نظرية وسياسة التجارة الدولية.جامعة الملك سعود، 2011، ص244-245.

- مايكل جيه بانزرنر. عندما يسقط العمالق، المركز القومى للترجمة، 2012، ص134-135.

- Inmaculada Martínez-Zarzoso, Felicitas Nowak-Lehmann D., Nicholas Horsewood., Effects of regional trade agreements using a static and dynamic gravity equation, Discussion papers, Ibero America Institute for Economic Research, No. 149, University of Goettingen, 2006, p19

تفرضها الاتفاقية ، فتهيئة الظروف المحلية مع اى اتفاقية ربما يكون أهم من مجرد اتاحة الاسواق الاجنبية امام المنتجات المحلية.

وفيما يتعلق باتفاقية السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا فقد فاقت قيم الصادرات المصرية لدول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا قيم الواردات المصرية من دول هذه الاتفاقية فكما يتضح من الجدول رقم (1) يلاحظ الاتى:

أ- تقلب الواردات المصرية من دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا بين الزيادة والنقصان خلال الفترة من 2001-2018 . وعلى الرغم من ان الواردات المصرية من دول السوق قد زادت بمعدل 187% من 276 مليون\$ فى عام 2001 إلى 792 مليون \$ عام 2018 ، وتمثل الواردات المصرية من دول السوق فى المتوسط 1.5% من إجمالي الواردات المصرية إلا ان النصيب النسبى للواردات المصرية من دول السوق لإجمالى الواردات المصرية انخفض من 2,2% فى عام 2001 إلى 1% فى عام ، 2018، أيضاً انخفض النصيب النسبى للواردات المصرية من دول السوق لإجمالى صادرات دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا من 1.8% عام 2001 الى 0.7% فى عام 2018.

ب- زادت الصادرات المصرية إلى دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا سنوياً خلال الفترة من 2001-2010 باستثناء انخفاض طفيف عام 2004 ثم انخفضت سنوياً خلال الفترة من 2011-2017 باستثناء أعوام 2012، 2016، الى ان عاودت الارتفاع مرة أخرى فى عام 2018 . وعلى الرغم من ان الصادرات المصرية لدول السوق قد زادت بمعدل 1243% من 113 مليون\$ فى عام 2001 إلى 1,5مليار \$ عام 2018 ، وتزايد النصيب النسبى للصادرات المصرية إلى دول السوق من 2,7% فى عام 2001 إلى 5.2% فى عام 2018 ، أيضاً زاد النصيب النسبى للصادرات المصرية لدول السوق لإجمالى واردات دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا من 0.4% عام 2001 الى 0.9% عام 2018.

ج- تحقق مصر فائض فى الميزان التجارى السلعى مع دول السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا مجتمعين باستثناء عامى 2001-2002 حققت مصر فيهم عجز تجارى⁽¹⁾.

(1) فقد حققت مصر فائض فى الميزان التجارى السلعى مع دول السوق منفردين باستثناء دولة زامبيا حققت مصر معها عجز فى الميزان التجارى خلال الفترة من عام 2001 - 2018 وبعض السنوات لبعض دول التجمع وهى السودان أعوام 2001 - 2002، كينيا أعوام 2001 - 2003، 2008، 2010 - 2016، أثيوبيا أعوام 2001-2002، 2006 - 2007، أوغندا أعوام 2001، 2004، 2007، الكونغو الديمقراطية أعوام 2005، 2012، 2015، 2018، جيبوتى أعوام 2002 - 2003، 2006 - 2007، 2010، رواندا عام 2005، زيمبابوى أعوام 2001 - 2007 ، 2010، سوازيلاند أعوام 2001-2013، 2002، جزر القمر أعوام 2002، 2009، 2011، 2013 ، ملاوى أعوام 2001-2007، 2009-2019، سيشل أعوام 2004، 2008-2009.

جدول رقم (1)

التبادل التجاري بين مصر ودول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا

السنة	واردات مصر من دول الكوميسا بالألف \$	% واردات مصر من دول الكوميسا لاجمالي الواردات المصرية	% واردات مصر من دول الكوميسا لاجمالي صادرات دول الكوميسا	صادرات مصر الى دول الكوميسا بالالف \$	% صادرات مصر الى دول الكوميسا لاجمالي الصادرات المصرية	% صادرات مصر الى دول الكوميسا لاجمالي واردات دول الكوميسا
2001	276026	%2.2	%1.8	113316	%2.7	%0.4
2002	343263	%2.7	%2.0	132925	%2.9	%0.4
2003	225054	%2.1	%1.2	237061	%3.8	%0.8
2004	198923	%1.5	%0.8	230738	%3.0	%0.6
2005	298622	%1.5	%1.0	432996	%4.1	%0.8
2006	239229	%1.2	%0.6	442789	%3.2	%0.7
2007	363198	%1.3	%0.5	535059	%3.3	%0.7
2008	1148917	%2.2	%1.1	1585494	%6.1	%1.3
2009	707947	%1.6	%0.9	1892387	%7.8	%1.7
2010	962744	%1.8	%0.9	2277099	%8.6	%1.7
2011	906310	%1.5	%0.9	1673816	%5.3	%1.1
2012	898581	%1.3	%0.7	2042838	%6.9	%1.2
2013	657431	%1.0	%0.6	1857401	%6.5	%1.1
2014	585581	%0.8	%0.7	1592037	%5.9	%0.9
2015	575705	%0.8	%0.8	1178039	%5.4	%0.7
2016	484337	%0.8	%0.7	1191602	%5.3	%0.8
2017	504783	%0.8	%0.6	1135978	%4.4	%0.7
2018	792135	%1.0	%0.7	1522044	%5.2	%0.9
المتوسط	-	%1.5	%0.9	-	%5	%0.9

المصدر: http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx.30/2/2019

و لكن تعد تلك الاستفادة التجارية للإقتصاد المصرى من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا استفادة ضئيلة وذلك للشواهد الآتية:

أ- على الرغم من ان متوسط نسبة الصادرات المصرية الى دول السوق لإجمالى الصادرات المصرية خلال الفترة منت 2001-2018 تبلغ 5%، إلا ان هناك تبادل تجارى لمصر مع دول لا تشترك معها فى اتفاقيات تجارية بقيم أكبر من التبادل التجارى مع دول السوق، فعلى سبيل المثال بلغت نسبة صادرات مصر الى الهند من اجمالى الصادرات المصرية 9,6% فى المتوسط خلال الفترة من 2001-2018⁽¹⁾ وهى دولة متقدمة اقتصادياً عن كافة دول تجمع السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا.

(¹) http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx.30/3/2019

ب- تتمثل أغلب واردات مصر من دول السوق فى منتجات⁽¹⁾: الشاي ، القهوة ، الكاكاو ، العدس ، التبغ، بذور السمسم ، الجلود ، مواد الدباغة ، النباتات العطرية ، الماشية، النحاس ، وهو ما يتفق مع الطبيعة الاقتصادية والانتاجية لاغلب دول الاتفاقية فى حين تتمثل أغلب الصادرات المصرية فى منتجات⁽²⁾: مواد البناء ، المنتجات الكيماوية، المنتجات الصيدلانية ، الورق ، الألومنيوم ، السجاد والموكيت ، السيراميك ، المواد الغذائية و المشروبات ، الأثاث ، الأسمدة ، المبيدات ، الأرز ، المنسوجات وهى ان كانت منتجات ذات تقنية أعلى من المنتجات التى تستوردها مصر من دول السوق الا ان أغلبها لازالت منتجات بسيطة المحتوى التكنولوجى. وهو ما يعنى عجز المصدر المصرى فى اختراق أسواق دول السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا بالسلع متوسطة وعالية المحتوى التكنولوجى.

الامر الذى يدفع نحو ضرورة دراسة أسباب معوقات الاستفادة التجارية الضئيلة للاقتصاد المصرى من تلك الاتفاقية.

5- معوقات الاستفادة من اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا

تمثل مساحة دول السوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا **10.9** مليون كم مربع أى **36%** من مساحة القارة الأفريقية بحجم سكان يبلغ **458.66** مليون نسمة أى **41%** من عدد سكان القارة الأفريقية وتمتلك الدول الأعضاء شواطئ هامة ومحورية تمتد من بورسعيد فى مصر شمالاً على البحر المتوسط مروراً بقناة السويس والساحل الغربى للبحر الأحمر وخليج عدن وشواطئ أفريقيا الشرقية على المحيط الهندى حتى جزيرة مدغشقر جنوباً وسواحل افريقيا الوسطى والجنوبية على المحيط الأطلنطى فى الكونغو الديمقراطية. وتمثل مساحة الأنهار والبحيرات نحو **4.2%** من مساحة الدول الأعضاء وتمثل الأراضى القابلة للزراعة **944.1** مليون هكتار أى **95.8%** من المساحة الإجمالية للدول الأعضاء ويعمل **60%** من السكان بالزراعة ويتوافر للدول الأعضاء ثروات معدنية مثل الماس، الكروم، الذهب، الزنك، النحاس، الرصاص، النيكل، المغنسيوم، اليورانيوم، المنجنيز، الأحجار الكريمة، النفط، وأغلب الأعضاء مستوردين صافيين للسلع تامة الصنع ولا يتقيدون بالمواصفات والمعايير القياسية التى يجرى العمل بها فى أسواق الدول المتقدمة ويعد تجمع السوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا من أعلى تجمعات القارة الأفريقية التى تشهد زيادة فى إجمالى الناتج المحلى ومن أكبر تجمعات القارة من حيث عدد الأعضاء ويستأثر التجمع وحده بـ **29%** من حجم الاستثمارات الأجنبية الواردة للقارة الأفريقية⁽³⁾.

(¹) Dr.Zeinab Tawfeeq Al-Sayed Elewa, AU and economic development: Egypt and the COMESA as a model,Op Cit, p20.

(²)Ibid, p20

(³) أنظر:

شكل رقم (1)

خريطة توضيحية للدول الاعضاء بالسوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا



المصدر:

<http://www.uneca.org/oria/pages/comesa-common-market-eastern-and-southern-africa-0.1/1/2015>

ومن ابرز المعوقات التي تحول من استفادة الاقتصاد المصري من مزايا تفعيل تنفيذ اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا الاتي:

5-1- معوقات سياسية ويتمثل أهمها في (1):

أ- استمرار النزاعات والصراعات وعدم الاستقرار السياسي في وبين بعض الدول الأعضاء فهناك حالة من العداء التاريخي بين بعض الدول الأعضاء على اثرها تشهد تلك البلدان حالات من المنازعات الحدودية

- د/ عبد المجيد أحمد ابراهيم، تجربة مصر في التعاون الاقتصادي الاقليمي مع دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا والكميسا، والفرص المتاحة والقيود المطروحة أمام الصادرات من السلع الصناعية، مجلة البحوث التجارية المعاصرة، كلية التجارة، سوهاج، جامعة جنوب الوادي، المجلد 14، العدد 12، 2000 / 12 / 2، ص 199.

- COMESA Secretariat, International Trade statistics, Bulletin No. 12, Lusaka, Zambia, 2013 p.38.

-http://www.comesaria.org/site/en/article.php?chaine=economic-overview&id_article=136

-http://www.comesaria.org/site/en/article.php?chaine=fdi-trends&sid_article=137

(1) انظر:

- ولد محمد عيسى محمد محمود ، معوقات التكتلات الاقتصادية الإقليمية في البلدان النامية، دراسة حالة الكوميسا، مجلة الباحث، عدد 10، الجزائر، 2012، ص 26 .

- أدياب على محمد على ، تجربة مصر في تعزيز العلاقات الاقتصادية العربية الأفريقية في مجال التجارة والاستثمار، المنتدى رفيع المستوى حول التعاون العربي الأفريقي في مجال الاستثمار والتجارة بعنوان تعزيز الشراكة الاقتصادية العربية الأفريقية، طرابلس، ليبيا، 25-26/9/2010، ص 11-12.

كالنزاع الاثيوبي - الارتيري، النزاع الأوغندي - الكيني، النزاع المالاوي - البوروندي، النزاع المالاوي - الزامبي، النزاع الرواندي - البوروندي، وحالات من المنازعات غير الحدودية كالنزاع المصري - الاثيوبي، النزاع السوداني - الاثيوبي ، النزاع السوداني - الارتيري ، وحالة من الحروب الأهلية والحركات الانفصالية على أثرها تشهد تلك البلدان حالات من الانقلابات والمجازر العرقية مثل ما حدث في الكونغو الديمقراطية، رواندا، بوروندي وهو ما يرفع من درجة المخاطرة في التعامل التجاري مع تلك الدول مما يرفع من تكلفة التبادل التجاري، كما أن مواطني البلد العضو التي تشهد صراعاً من هذا القبيل تتخضع ثقافتهم في حكوماتهم ويفضلون اكتناز الأموال ويقائنها معطلة دون توجيهها سواء للاستثمار أو الاستهلاك إلا للقدر الضروري ومن ثم ينخفض حجم التبادل التجاري وينخفض الطلب على الواردات (صادرات الدول الأعضاء الأخرى) نتيجة انخفاض حجم الاستهلاك وينخفض حجم الصادرات نتيجة انخفاض معدلات التكوين الرأسمالي وانخفاض حجم المشروعات الانتاجية ونقل معدلات جذب الاستثمارات الأجنبية سواء البيئية أو غيرها، خاصة وأنه لا توجد أليه اقليمية تستطيع التعامل مع الدول الأعضاء بمنأى عن التقلبات الداخلية وصراع مجموعات المصالح الخاصة⁽¹⁾.

ب- على الرغم من مساهمة مصر في دعم حركات التحرير الأفريقية (سياسياً، وعسكرياً، ومادياً) حيث شاركت مصر في عضوية لجنة تحرير رديسيا وهي أحد اللجان المتفرعة من لجنة التنسيق لتحرير أفريقيا التي تولت جمع وتنسيق المعونات التي تقدمها الدول الأفريقية لحركات التحرير ، وأنشأ بالقاهرة العديد من مكاتب تمثيل حركات التحرر الأفريقية التي لعبت دوراً هاماً لخدمة قضايا التحرير في هذه الدول والإذاعات الموجهة إلى مختلف أنحاء القارة بمختلف اللغات الأفريقية، والمساهمة بجدية في توعية الثورات الأفريقية، فضلاً عن جهود انهاء التفرقة العنصرية في القارة الافريقية ، إلا أنه لازالت بعض الكيانات في مصر تعتمد إنتقاص تلك المكانة ومن ثم تحولت وجهة الدول الأفريقية عن مصر إلى دول أخرى أفريقية وغير أفريقية باعتبارها كيان فاعل مساعد لدول القارة أفضل من مصر فعلى سبيل المثال يتم تصوير الافارقة بشكل عام في السينما والتلفزيون المصري بالمتخلف الجاهلين أكلى لحوم البشر بشكل همجي وبربري، ويتم تسليط الضوء على الافارقة كمادة للسخرية والضحك في حين مثلاً في السينما الأمريكية والأوروبية يتم تسليط الضوء على الافارقة لعكس وضع سياسي ما أو وضع اجتماعي ما وهو ما يجعل المواطن الأفريقي يبتعد كل البعد عن التعامل مع منتجات مصنعة في بلد تسمى لشخصه وذاته دائماً وتعتبره أضحوكة هو وبلده.

5-2- معوقات ادارية وتنظيمية ومؤسسية ويتمثل أهمها في⁽²⁾:

(²) انظر:

- أمل على على، العلاقات الاقتصادية بين مصر ودول الكوميسا، دراسة مقارنة، رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد، كلية التجارة، جامعة عين شمس، 2000، ص120 - 121.

- أ- الافتقار إلى وجود نظام اعتراف متبادل بالمواصفات القياسية والمعايير الفنية والمواصفات البيئية على مستوى الدول الأعضاء.
- ب- غياب التنسيق بين السلطات والوزارات المختلفة في الدول الأعضاء والذي يؤدي إلى تعقيدات في الإجراءات.
- ج- عدم وجود آلية ناجحة لفض المنازعات وصعوبة فرض عقوبات على الدول المخالفة.
- د- تدني مستوى تنفيذ الالتزامات المتفق عليها وتنفيذ التزامات متضاربة في بعض الأحيان، وقلة الحضور في الاجتماعات المشتركة لمجلس الاتفاقية.

5-3- معوقات اقتصادية وتنقسم إلى (1):

5-3-1: معوقات متعلقة بحركة النقل بين الدول الأعضاء تدفع نحو ارتفاع تكلفة التبادل التجاري

يتمثل أهمها في:

أ- كبر مساحة الدول الأعضاء وبعد مواقع الإنتاج في أغلب الدول عن السواحل الملاحية مما يشكل عبئاً على حركة التبادل السلعي، فضلاً عن ضآلة التعاريج وكثرة الحواجز الرملية والشعب المرجانية بسواحل بعض الدول الأعضاء مما لا يسمح بقيام الموانئ الطبيعية وهو ما يؤدي إلى إعادة الشحن والتفريغ في مراكب صغيرة من السفن الضخمة في المياه العميقة في عرض البحر ويصعب من إمكانية تصدير السلع سريعة القابلية للتلف. فضلاً عن وجود بعض الدول الأعضاء حبيسة بدون بحار أو أنهار " *Land Locked States* " ومن ثم تخضع حركة التجارة بينها وبين الدول الأعضاء لطبيعة العلاقات السياسية

- أمانة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، التكامل الإقليمي والاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصادات النامية والانتقالية، مجلس التجارة والتنمية، لجنة الاستثمار والمشاريع والتنمية، اجتماع الخبراء المتعدد السنوات بشأن الاستثمار والابتكار وتنظيم المشاريع من أجل بناء القدرات الإنتاجية والتنمية المستدامة، الدورة الأولى، الأمم المتحدة، 2013/1، ص9 (1) انظر:

- أمل على على، العلاقات الاقتصادية بين مصر ودول الكوميسا، مرجع سبق ذكره، ص124 - 125، ص217-218.

- ولد محمد عيسى محمد محمود ، معوقات التكتلات الاقتصادية الإقليمية في البلدان النامية، دراسة حالة الكوميسا، مرجع سبق ذكره، ص27.

- أدياب على محمد على ، تجربة مصر في تعزيز العلاقات الاقتصادية العربية الأفريقية في مجال التجارة والاستثمار، مرجع سبق ذكره، ص30-32.

-Dalia Ahmed Aly, Enhancing Egyptian African Economic Relation, Master Theses, Economics Department, Faculty of commerce, Ain Shams university, 2006, pp.76 - 107.

- Rupa Ranganathan & vivien FASTER, COMESA`s infrastructure: A continual perspective, Africa`s infrastructure A time for Transformation, Africa infrastructure country Diagnostic, country report, 4/2011,P 12, p20.

-Hlmut Ascheand& Jonne Brucher, Myth and reality of African regional integration, recent in Africa,2009,p175.

-The World Bank, The Africa competitiveness Report, World Economic Forum, in sight Report, 2013.

بينها وبين جيرانها من الدول سواء الأعضاء فى الاتفاقية أو غير الأعضاء فى الاتفاقية⁽¹⁾. بالإضافة الى ان المشاكل والصراعات السياسية فى الصومال تجبر حركة السفن بالابتعاد ما لا يقل عن 500 - 600 ميل لتفادى القرصنة عليها وهو ما يعرض تلك السفن فى الوقت ذاته لمنطقة رياح شديدة قد تدمر تلك السفن (رياح المنسون) مما يرفع من تكلفة شحن البضائع. حيث تبلغ تكلفة شحن الحاوية الواحدة فى المتوسط نحو \$2278.7 مقارنة ب \$1204.8 فى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا و \$948.5 فى منطقة شرق آسيا والباسفك ، فعلى سبيل المثال تكلفة الشحن من ميناء كمبالا بأوغندا إلى ميناء نوتردام بهولندا أو ميناء الجيرس بأسبانيا لحاوية 40 قدم (سلعة ملابس) تتكلف ما يزيد عن \$7000 ونفس الحاوية من ميناء نيروبي بكينيا تتكلف مايزيد عن \$5500 فى حين ان نفس الحاوية من ميناء سانتوس بالبرازيل أو ميناء بيونيس ايرس بالارجنتين أو ميناء مونتيفيدو بالأوروغواى تتكلف ما لا يزيد عن \$3500 ومن ميناء نيودلهى بالهند ما لا يزيد عن \$5000 ، بالإضافة الى تحكم شركات الشحن الأجنبية فى فترة الشحن التى قد تصل إلى 28 يوم فى ميناء مومباسا فى كينيا تصل فترة شحن الحاوية الواحدة الى 5 أيام وفى ميناء جيبوتى تصل الى 8 أيام وفى ميناء السودان تصل الى 28 يوم، وطول فترة بقاء السفن فى الموانئ بما لا يقل عن 11 يوم فى المتوسط وهو معدل أكبر بثلاث مرات من فترة بقاء السفن فى موانئ الدول النامية الأخرى فى ميناء مومباسا تمكث السفن ما لا يقل عن 12 يوم وفى ميناء جيبوتى ما لا يقل عن 10 أيام وفى ميناء الكونغو الديمقراطية ما لا يقل عن 6 أيام⁽²⁾ .

ب- اختلاف المقاسات فى خطوط السكك الحديدية بين الدول الأعضاء⁽³⁾ وبالتالى يصعب ربطها وهو ما يؤدى إلى اعادة الشحن والتفريغ للبضائع المنقولة بواسطة السكك الحديدية أكثر من مرة وطول مدة النقل بالسكك الحديدية.

ج- ضآلة عدد الأنهار الصالحة للملاحة حيث الخوانق والشلالات والنباتات المائية الطافية، والمندفعات المائية، فعلى سبيل المثال نهر النيل يصلح للملاحة من بحيرة مويرت (البرت) حتى تيمولى على حدود جنوب السودان مع أوغندا وعند تيمولى يوجد غابات البردى التى تمنع الملاحة حتى جوبا فى جنوب

(1) ترفع تكلفة النقل للدول الحبيسة أسعار السلع النهائية ما بين 30% - 80% من قيمتها. أنظر: وزارة التجارة والصناعة، العلاقات المصرية الأفريقية، التكتلات الاقتصادية فى القارة الأفريقية، دراسة تحليلية عن تطور العلاقات التجارية بين مصر والكوميسا خلال الفترة من 2001 حتى 2005، ص50- 51، ص 120.

(2) أنظر

-United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), Strengthening Regional Economic Integration for Africa's Development, Economic Development in Africa Report, Geneva: United Nations 12, 2009, P38.

- African union, Economic Commission for Africa, and African development bank, Assessing Regional integration in Africa IV, Enhancing intra- African Trade, 2010, pp 213 - 217.

-Rupa Ranganathan and vivien Faster, COMESA's infrastructure: A continual perspective, Op Cit, P36.

(3) African union, & Others, Assessing Regional integration in Africa IV, Op Cit, p212.

السودان ومن جوبا تصلح الملاحة حتى الخرطوم فى السودان ثم تبدأ سلسلة من الجنادل والمرتفعات المائية حتى بحيرة ناصر بمصر .

د- انخفاض كفاءة الطرق والمعابر الحدودية نتيجة وجود الغابات وشدة هطول الأمطار فى بعض الدول الأعضاء مما يعرض الطرق البرية لظاهرة الجرف والرطوبة ويعرض السلع المنقولة للتلف وذلك كما يتضح من الجدولين أرقام (2) و (3)، بالإضافة الى تهالك أسطول النقل البرى المستخدم فى نقل البضائع، فعلى الرغم من أن 80% من البضائع المنقولة فى القارة الأفريقية تمر عبر النقل بالشاحنات إلا أن متوسط أعمار الشاحنات 20 عاماً فأكثر فى حين أن متوسط اعمار الشاحنات فى الدول النامية الاخرى من 8 سنوات - 12 سنة وفى الدول المتقدمة 10 سنوات ومن ثم تتخفض حجم الكيلو مترات التى تقطعها الشاحنات ذات الأعمار الكبيرة فى الدول الاعضاء عن مثيلاتها ذات الاعمار المتوسطة والصغيرة فى الدول الأخرى ففى حين تقطع الشاحنات فى أفريقيا 65000 كيلو سنوياً تقطع الشاحنات 100000 كيلومتر سنوياً فى آسيا و 250000 كيلومتر فى أوروبا⁽¹⁾.

جدول رقم(2)

حالة الطرق فى دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا

البلد	الوضع					
	جيد	عادى	ضعيف	غير معروف	ممهدة	غير ممهدة
بروندى	42.4	27.9	24.2	5.6	94.4	5.6
كينيا	40.5	38.4	21.1	0.0	79.5	20.5
رواندا	66.7	33.3	0.0	0.0	100.0	0.0
أوغندا	13.5	47.4	4.3	34.8	69.9	21.9
اثيوبيا	43.5	10.9	11.3	34.4	69.9	30.1
السودان	0.0	15.3	9.1	75.6	11.6	21.4
الكونغو الديمقراطية	14.2	12.6	61.5	1.7	17.7	82.1
مدغشقر	5،.59	24.9	15.2	0.3	77.6	22.4
موزنبيق	12.5	59.2	15.1	13.2	77.9	21.1
ملاوى	61.8	32.7	5.5	0.0	95.5	4.5
سوازيلاند	58.0	42.0	0.0	0.0	100.0	0.00
زامبيا	51.9	14.5	33.6	0.0	99.3	0.7
زامبابوى	0.0	100.0	0.0	0.0	100.0	0.0

المصدر:

Rupa Ranganathan and vivien Faster, Comesa`s infrastructure: A continual perspective, Africa`s infrastructure A time for Transformation, Africa infrastructure country Diagnostic, country report, 4/2011, P26

⁽¹⁾ Look at;

- Ibid, pp 214 – 215.

-The World Bank, The Africa competitiveness Report, Op Cit.

جدول رقم(3)

حالة المعابر في دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا

حجم المرور اليومي (عدد السيارات في اليوم)				الحالة				الوضع				المعبر
غير معروف	اكبر من 1000	300- 300	اكبرمن 300	غير معروف	غير مرصوف	مرصوف	غير معروف	ضعيف	عادي	جيد		
8.3	80.2	10.3	1.2	5.4	صفر	94.6	11.6	9.9	34.7	43.8	من مومباسا الى نيروبي الى كيجال الى بوجمبورا (المعبر الشمالي)	
صفر	85.5	صفر	14.5	صفر	صفر	100	صفر	صفر	33.5	66.5	رواندا	
صفر	78.2	21.8	صفر	22.5	صفر	77.5	48	10.1	34.6	6.9	أوغندا	
12.7	83.3	3.9	صفر	صفر	صفر	100	صفر	11.4	34.3	54.3	كينيا	
4.2	25.6	70.3	صفر	صفر	صفر	100	صفر	صفر	4.2	45.2	بروندي	
9.2	64.2	7.9	18.7	صفر	15.9	84.1	صفر	8.7	47.5	43.7	مومباسا الى نيروبي الى كمبالا الى جوبا	
صفر	صفر	صفر	100	صفر	100	صفر	صفر	صفر	100	صفر	أثيوبيا	
صفر	18.8	25.7	55.5	صفر	41.3	58.7	1	2.2	75.4	21.7	أوغندا	
12.7	83.3	3.9	صفر	صفر	صفر	100	صفر	11.4	34.3	54.3	كينيا	
23.1	صفر	65.8	11.2	11.2	65.8	23.1	30	16.3	16.5	37.4	اديس ابابا الى جيبوتي	
صفر	صفر	85.5	14.5	14.5	85.5	صفر	9	21.2	21.5	48.6	اثيوبيا	
100	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	100	100	صفر	صفر	صفر	جيبوتي	
10.2	41.8	0.2	47.9	صفر	37	63	16	17.1	31.1	36.2	نيروبي الى اديس ابابا	
8.4	33.7	0.2	57.7	صفر	57.6	42.4	صفر	26.6	48.4	24.9	كينيا	
13.4	56.4	صفر	30.3	صفر	صفر	100	44	صفر	صفر	56.4	أثيوبيا	

المصدر:

Rupa Ranganathan and vivien Faster, COMESA's infrastructure: A continual perspective, Africa's infrastructure A time for Transformation, Africa infrastructure country Diagnostic, country report, 4/2011, p17.

هـ- عدم وجود خطوط ملاحية جوية منتظمة بين مصر ومعظم الدول الأعضاء فلا يوجد حتى الآن سوى خط ملاحية منتظم في منطقة البحر الأحمر يصل إلى دول شرق وجنوب أفريقيا. كما لا توجد سوى 4 شركات طيران في الدول الأعضاء وهم الخطوط الجوية لأثيوبيا، كينيا، السودان، مصر، بالإضافة إلى قيام شركة مصر للطيران بالغاء رحلاتها إلى العديد من الدول الأعضاء مثل إلغاء خط الطيران بين مصر واثيوبيا⁽¹⁾، مما يضطر المصدرون إلى اللجوء إلى موانئ أوروبية لتصدير منتجاتهم إلى تلك الدول مما يؤدي إلى إرتفاع تكاليف الشحن وطول زمن الرحلة.

(1) أنظر:

- وزارة التجارة والصناعة، العلاقات المصرية الأفريقية، التكتلات الاقتصادية في القارة الأفريقية، مرجع سبق ذكره، ص50- 51، ص 120

و- كثرة الحواجز ونقاط التفتيش ومحطات الوزن على الطرق البرية للمعايير بين الدول الأعضاء وطول مدة الإنتظار وكثرة الاجراءات وانخفاض درجة كفاءة السلطات الجمركية بأغلب الدول الأعضاء وضعف نظم الاتصالات والمعلومات والاتصال بشبكة الانترنت فى الجمارك والمناطق الحدودية، فعلى سبيل المثال تستغرق اجراءات السماح لعبور البضائع من مكتب معبر فيكتوريا فالز بين زيمبابوى و زامبيا أو العكس 36 ساعة كما تستغرق نفس الاجراءات فى مكتب معبر شيروورندا بين زيمبابوى إلى زامبيا أو العكس 53 ساعة، ومن ميناء جيبوتى إلى أديس أبابا بأثيوبيا 20 يوم، كما أن العبور من كيجالى فى رواندا إلى مومباسا فى كينيا يتم بعد المرور على 47 حاجز طريق ومحطة وزن⁽¹⁾، وهو ما يؤدي إلى الاضطرار نحو دفع مدفوعات غير رسمية لتسهيل الاجراءات واختصار الوقت بدلاً من الانتظار لمزيد من الوقت فى انتظار التحقق من صحة الشحنات وبالتالي ارتفاع تكلفة النقل فعلى سبيل المثال تعد تكلفة تصدير سلعة من زيمبابوى إلى كينيا عن طريق البر أو البحر أعلى من تكلفة استيراد السلعة وشحنها عن طريق البحر من الشرق الأقصى⁽²⁾ ومن ثم ارتفاع تكلفة المنتج النهائى والحد من قدرة المنتجات المصرية على المنافسة فى أسواق الدول الأعضاء وتعرض بعض أنواع السلع لإحتمالية التلف.

5-3-2: معوقات متعلقة بالظروف الاقتصادية للدول الأعضاء يتمثل أهمها فى:

أ- تعاني أغلب الدول الأعضاء من مشاكل اقتصادية جمة كارتفاع: حجم الدين الخارجى، معدلات التضخم، البطالة، معدلات المخاطر التجارية (كاحتمال عدم سداد قيمة البضائع المصدرة إليها) وغير التجارية، تكلفة التأمين على المنتجات المصدرة، مستويات الروتين الحكومى ونسب استثناء الفساد خاصة فى المؤسسات العامة، معدلات الفائدة، عجز الميزان التجارى، وتدنى: معدلات الإنتاجية، مستويات التعليم، مستويات تكنولوجيا الإنتاج، متوسطات الدخل، مستويات المعيشة، قيمة العملة المحلية، القوة الشرائية، وندرة: الصرف الأجنبى، الكيانات المصرفية الفاعلة فى مجال تمويل⁽³⁾ وضمان⁽¹⁾ الصادرات،

- COMESA Secretariat, Enhancing intra- COMESA trade through Micro, Small and Medium enterprise Development, Lusaka, Zambia, 2012/ 2013, p48.

(¹) African union, & Others, Assessing Regional integration in Africa IV, Op Cit , pp 219 – 221.

(²) COMESA Secretariat, a Comprehensive study on cross - Border investments in the COMESA Region, Study Report, 30/ 6/2012.

(³) هناك مجموعة من المؤسسات العاملة فى مجال تمويل تجارة الدول الأفريقية، أبرزها مجموعة بنك التنمية الأفريقية والمصرف العربى للتنمية الاقتصادية فى أفريقيا ولكن هذه المؤسسات بطبيعتها موجهة للقارة الأفريقية ككل فعلى سبيل المثال خلال الفترة من 1967 - 2013 حصلت 6 دول على ما يزيد عن 25% من إجمالى حجم القروض المقدمة من بنك التنمية الأفريقية من اصل 54 دولة ليس منهم أعضاء فى التجمع سوى مصر واثيوبيا، وحصلت دول شمال أفريقيا على ما يزيد عن 54% من حجم القروض المقدمة من المصرف العربى للتنمية الاقتصادية فى أفريقيا خلال الفترة من 1973 - 2014 وهم دول غير أعضاء فى التجمع باستثناء مصر وليبيا، أنظر:

- المصرف العربى للتنمية الاقتصادية للتنمية الاقتصادية فى أفريقيا، التقرير السنوى، 2013، ص23

البورصات وخدمات أسواق المال، وسيطرة الشركات متعددة الجنسيات على اقتصادياتها، فضلاً عن اختلاف المستويات الاقتصادية وتباين النظم المالية بين الدول الأعضاء خاصة على المستويات التشريعية والإدارية والتنظيمية والمؤسسية ونقص المعلومات عن الفرص المتاحة واحتياجات وامكانيات الدول الأعضاء، وضعف مشاركة القطاع الخاص في اقتصاديات أغلب الدول الأعضاء⁽²⁾ وهو ما يعيق من فرص زيادة التبادل التجارى بين مصر وباقي الدول الأعضاء وامكانيات زيادة حجم قيمة الاستثمارات البنينة بل تزداد درجة المخاطرة بالتعامل مع ذلك السوق ويدفع المستوردين فى الدول الأعضاء إلى التعامل مع الأسواق الأوروبية نظراً لوجود مؤسسات متخصصة فى تمويل الواردات وتقديم التسهيلات فى السداد. **بـ** تعاني بعض الدول الاعضاء من خطر التعرض لبعض الكوارث الطبيعية مثل: الجفاف، الفيضانات، الزلازل، الاعصاير، شدة هطول الامطار، شح المياه، حرائق الغابات وهى كوارث تؤدى إلى خسارة فى المحاصيل الزراعية والمراعى والثروة الحيوانية وانتشار الأمراض والأوبئة وخسارة الأصول وانخفاض

-Abdulatify. Al-Hamad, Role of Arab Development institutions in Africa`s Development, Arab Africa-Economic Forum, Beyond promises: Moving forward towards an effective Arab/Africa partnership, Kuwait, 11-12/11/2013, p9.

-African Development Bank, Compendium of statistics on bank group operations, 2014, pp5 - 6

-<http://www.bicusa.org/institutions/afdb.1/1/2015>

-<http://www.afdb.org/en.1/1/2015>.

-<http://www.badea.org/index.htm.1/1/2015>.

(¹) فالشركة المصرية لضمان الصادرات يقتصر ما لا يقل عن 79% من نشاطها على أسواق دول أوروبا الغربية والدول العربية فى حين أن ما تقدمه من ضمان فى أسواق الدول الأفريقية لا يتجاوز 3% من إجمالي قيمة نشاطها الإئتماني، كما أن المؤسسات الأخرى العاملة فى مجال ضمان الاستثمارات والصادرات فى القارة كالمؤسسة الاسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات يقتصر نشاطها على الدول الأفريقية التى تدين بالإسلام فقط، الصندوق الأفريقي للتعاون الاقتصادي والضمان يقتصر على دول أفريقية ليست أعضاء فى التجمع باستثناء الكونغو الديمقراطية ورواندا، الصندوق الأفريقي لضمان المشروعات الصغيرة والمتوسطة يقتصر نشاطه على المشروعات الصغيرة والمتوسطة فقط، الوكالة الأفريقية لتأمين الصادرات تقتصر على أعضائها البالغين عشرة دول وهم كلهم أعضاء فى التجمع باستثناء تنزانيا ولكن لا يمتد نشاطها لمصر لأنها ليست عضو بالوكالة. أنظر :

- وزارة التجارة والصناعة، الشركة المصرية لضمان الصادرات، 2007.

- د/ مأمون ابراهيم حسن، الاطار الموسمي لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات فى المنطقتين العربية والأفريقية، المنتدى الاقتصادي العربى الأفريقي، الاتجاه نحو مشاركة عربية أفريقية فعالة، الكويت 11 - 12/ 11 - 2013.

- وزارة التجارة والصناعة، العلاقات التجارية المصرية الأفريقية، مرجع سبق ذكره، ص51.

-African union, & Others Assessing Regional integration in Africa IV, Op Cit, p 225.

-<http://www.ati-aca.org/index.php/member-relations/current-members#stash.ILqUIDIV.dpuf.1/1/2015>.

(²) Look at:

-<http://data.albankaldawli.org/indicator.1/10/2014>

-African Development Bank group, African union and Economic Commission for Africa, African statistical year book, 2014.

-COMESA Secretariat, A Comprehensive study on cross-Border investments in the COMESA Region, Op Cit, pp 53-54.

الانتاجية الزراعية وتدهور التربة، وكوارث الأمراض والأفات مثل الاصابة من حشرة *TseTse* و *Ecf* و نمو الأعشاب الضارة و الجراد ومرض الحمى القلاعية *FMD* وهو ما يؤدي إلى خسارة في الماشية وانخفاض الانتاجية الزراعية، والكوارث المتعلقة بصحة البشر مثل المالاريا ومرض نقص المناعة *HIV/AIDS* والإسهال والتهابات الجهاز التنفسي الحادة *ART* وهو ما يترتب عليه خسارة في الأرواح البشرية وانخفاض في قوة العمل وأرتفاع تكاليف الانفاق الشخصي على الصحة والعلاج⁽¹⁾ ومن ثم التأثير سلباً على حركة الاستثمار البينية وحركة التجارة البينية وبالأخص فيما يتعلق بالسلع الغذائية وحرية انتقال الأفراد.

جـ- انخفاض حجم الإيرادات الحكومية الناتج من إلغاء الضرائب الجمركية على التجارة البينية للدول الأعضاء والتي تقدر في المتوسط ما بين 3% - 3.5% من الإيرادات الحكومية⁽²⁾ سنوياً واستفادة بعض الدول الأعضاء على حساب البعض الآخر، وهو ما يفسر عدم التطبيق الكامل للاعفاءات الجمركية بالاتفاقية من قبل بعض الدول الأعضاء مثل أوغندا، اريتريا، أثيوبيا، سيشل، الكونغو الديمقراطية، سوازيلاند، السودان، وموريشيوس خاصة في ظل عدم وجود آليات في الاتفاقية تضمن تعويض الأطراف الخاسرة في التبادل التجاري من جراء توقيع الاتفاقية، ففي أحد الدراسات التي استخدمت نموذجي: "The global Trade Analysis project (GTAP) and the Computable general Equilibrium Model EAC و SADC و COMESA و (CGE) لقياس الاثار الساكنة والديناميكية لمناطق التجارة الحرة في" وجدت أن هناك مكاسب من اتفاقية السوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا قدرها 10.7 بليون دولار للمستهلكين ولكن 52.21% من هذه المكاسب تذهب فقط لمصر و 6.9% تذهب لزيمبابوى في حين تبلغ مكاسب دول مثل اثيوبيا 1%، كينيا 0.8%، أوغندا 0.8%، موريشوس 0.1%، ملاوى 0.1%، زامبيا 0.1%، مدغشقر 0.1% وأن مكاسب زيادة الناتج المحلي تمثلت في زيمبابوى 18.5% ومصر 1.7% واثيوبيا 1.3% في حين تحقق دول انخفاض في حجم الناتج المحلي مثل ملاوى (-1.5%) وزامبيا (-0.7%) أوغندا (-0.4%)، كينيا (-0.1%) وتحقق دول مثل مدغشقر وموريشوس زيادات طفيفة (0.01%)، (0.3%) على التوالي وعلى صعيد التغيير في المخرجات الصناعية تستفيد زيمبابوى بزيادة

(¹) An Noten Baert, Stella Massawe and Mario Berrero, Mapping risk and vulnerability hotspots in the COMESA region: Technical Report, Regional strategic Analysis and knowledge support system Resakss, 5/2010, pp 15 – 16, pp19 – 24.

(²) فتبلغ جملة الضرائب على التجارة الخارجية في الدول الأعضاء من 10% - 30% من إجمالي الإيرادات الحكومية فتبلغ في بوروندى 18.6%، جزر القمر 31%، اثيوبيا 18.4%، كينيا 17.6%، ملاوى 12.4%، موريشوس 31.5%، مدغشقر 25.6%، رواندا 14.2%، سوازيلاند 55.2%، سيشل 26.9%، أوغندا 11.3%، زامبيا 30.9%، زيمبابوى 10.4%، أنظر:

- Alemayehu Geda and Haile Kibret, Regional economic integration in Africa: A Review of problem and prospects with a case study of COMESA, final draft, 1/2002, pp 11 – 14.

-Padamja khandelwal, COMISA and SADC: prospects and challenges for regional trade integration, IMF working paper, WP/ 04/277, policy Development and Review Department, international Monetary fund, 2004, pp 20 – 23.

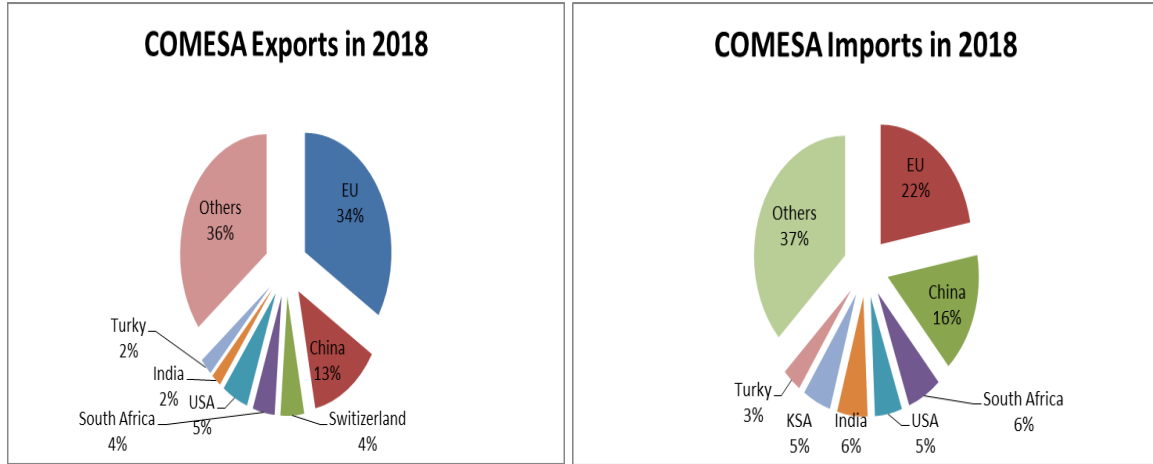
قدرها 243.7% في الانتاجية الصناعية ومصر 13.5% وكينيا 11.3% وملاوي 6.1% واثيوبيا 4.2% وموريشيوس 3.7% وأوغندا 3.1% ومدغشقر 1.9% وزامبيا 1.7% والأمر تقريبا نفسه فيما يتعلق بزيادة الصادرات (1).

5-3-3: معوقات متعلقة بضعف القدرة على النفاذ السوقي البيني للدول الأعضاء

حيث تعد قيمة التجارة البينية للدول الأعضاء متدنية جداً فلا تزيد قيمة صادرات الدول الأعضاء البينية عن 9.1% من إجمالي قيمة صادرات الدول الأعضاء مع العالم خلال الفترة من 2001 - 2018، حيث ترتبط صادرات الدول الأعضاء التجمع أكثر بأسواق دول الاتحاد الأوروبي والصين وسويسرا وجنوب أفريقيا والولايات المتحدة الأمريكية والهند وتركيا (66% من إجمالي صادرات الدول الأعضاء عام 2018) وكذلك لا تزيد قيمة واردات الدول الأعضاء البينية عن 5% من إجمالي قيمة واردات الدول الأعضاء مع العالم خلال نفس الفترة، حيث ترتبط واردات الدول الأعضاء أكثر بأسواق دول الاتحاد الأوروبي والصين وجنوب أفريقيا والولايات المتحدة الأمريكية والهند وتركيا والسعودية (63% من إجمالي واردات الدول الأعضاء عام 2018)، وهم دول جميعهم باستثناء جنوب أفريقيا والاتحاد الأوروبي والهند وأمريكا (2) ليس لديهم اتفاقات تجارة حرة مع الدول الأعضاء، وذلك كما يتضح من الشكل والجدول التاليين:

شكل رقم (2)

أهم أسواق واردات وصادرات دول الكوميسا في عام 2018



المصدر: من اعداد الباحث استنادا الى البيانات الواردة بموقع

https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx. 1/2/2019.

(1) Rodgers Mukwaya and Andrew mold, Effect of the COMESA- SADC - EAC free trade Area on the east African Region, Towards a new Economic geography, pp4 -10 pp 14 - 18.

<https://www.gtapp.agecon.purdue.edu/resources/download/6757.pdf>. 1/4/2015.

(2) بالنسبة للاتحاد الأوروبي يطبق نظام معمم للأفضليات للدول الأعضاء باستثناء مصر وفقاً لاتفاقية لومي. وبالنسبة للهند لديها نظام معمم للأفضليات يسمى ((India's Duty free Tariff preference (DFTP)) لـ 33 دولة افريقيا منها 12 عضو بالتجمع وبالنسبة للولايات المتحدة الامريكية لديها أيضاً نظام معمم للأفضليات مع الدول الأفريقية الأقل نمواً. انظر:

COMESA Secretariat, Key Issues in Regional integration, Volume2 , 2013, p74.

جدول رقم (4)

تجارة دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا مع بعض التجمعات والدول

2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	البلد/ السنة
الواردات بالالف \$																		
38795831	34724616	33447889	40013204	40708135	44192228	32367157	32100104	34207755	27134323	27960440	18173597	18927359	17297921	14245596	11846743	11476443	11366714	الاتحاد الأوروبي
28662279	26339669	24591394	28843927	24898942	20936389	19089364	16475156	15690107	11960596	12254283	7776422	5938745	4503971	2769178	2120427	1600131	1401707	الصين
10598165	9173275	8442708	9345014	10957969	12187479	11725494	12841042	9876885	6941964	7579332	6920781	5654982	4829715	5380901	4236212	3926373	3262296	جنوب أفريقيا
8481899	6687920	6108588	7715156	9293425	8468742	8637270	9436832	8556884	7691429	8096147	4760148	3387053	3380032	2521338	2376831	2448143	3025116	الولايات المتحدة الأمريكية
9506304	8693421	8838981	10203522	11379171	11398354	9991922	8461150	6795863	5499047	6995867	4402344	3197662	2249418	1642005	1216802	1165235	1020104	الهند
8802279	6817508	4277887	4700508	5328130	5190856	5911457	5377184	4593508	4268205	9231775	4756682	4994118	3631095	1919734	1580199	1126147	1459706	السعودية
5885940	4126840	4497935	5772264	5732641	6576171	6892446	4484049	4450793	4347546	2192846	1326624	1306029	1374269	844412	610335	498118	40413	تركيا
8875422	8150927	6982741	7712710	8933734	9872336	9212759	8397263	7694006	5351596	6172149	4672141	4518098	4100115	2192795	2289185	1765796	1601243	الواردات البيئية
%5.0	%5.2	%4.9	%4.6	%5.1	%5.7	%5.4	%5.6	%5.6	%4.8	%4.8	%6.4	%7.2	%7.5	%5.5	%7.4	%5.8	%5.3	% الواردات البيئية لاجمالي واردات الدول الاعضاء
175755614	155625056	142551049	166379457	173687725	172043529	169478423	149710037	138292448	111911416	128207657	72954043	62499839	54858858	39638586	31042512	30472994	30264500	اجمالي واردات الدول الاعضاء
الصادرات بالالف \$																		
36002490	27679254	17463811	19856317	32325067	46358817	56756200	31992363	44419878	33236200	52458277	37077973	41756113	32798156	25114601	19794013	15375080	1673547	الاتحاد الأوروبي
13869602	7496417	5036816	5898192	6816666	8329243	13128534	14389164	16775372	12035861	11939766	6305795	6969963	4821953	3256204	1996416	1289607	1357869	الصين
4693938	4408570	3419198	3765507	5887824	5875964	6214540	5366134	4383112	3258807	3292940	248660	3,373196	1973451	1332176	927990	970767	702096	سويسرا
4395781	4540469	4429317	4266527	4564028	5659389	5614892	5531590	4077952	1924613	1576329	2972487	2599723	1582437	2026131	1289291	986646	889948	جنوب أفريقيا
5208828	4500887	2757053	2829658	2740720	4863906	5457207	3948210	3929005	33332510	5330275	4398003	4907633	3791070	2024539	1715305	1362080	1235181	الولايات المتحدة الأمريكية
1939961	1612714	1217255	1589964	2657773	3481769	3673332	2951713	2272666	2473520	2549918	2845423	1744165	684034	537299	609350	516848	369026	الهند
2485047	2219530	1703544	1669653	2008073	2269944	2136982	1783902	1248699	1105783	1124490	583446	2704444	2363704	1802767	1262546	851510	937087	تركيا
8168488	7672993	6620830	6987759	8238327	9378949	8719976	9329019	8593361	6810396	6847908	4408769	6375671	3016537	2413377	2302997	1684794	1346466	الصادرات البيئية
%7.7	%8.8	%9.9	%10.1	%9.1	%8.3	%6.8	%9.5	%8.2	%8.3	%6.5	%6.2	%15.0	%9.9	%9.3	%11.7	%9.6	%8.4	% الصادرات البيئية لاجمالي صادرات الدول الاعضاء
106418624	86862549	66635233	69283394	90528565	113598863	128869029	97824221	104364160	82368118	104884092	71352278	42634594	30404868	25961789	19726482	17513478	15957609	اجمالي صادرات الدول الاعضاء

المصدر: http://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx.1/2/2019

وذلك يرجع لمجموعة من الاسباب يتمثل أهمها في :

أ- ضعف علاقات التشابك والترابط بين اقتصاديات الدول الأعضاء فكما يتضح من الجدول التالي اعتماد الدول الأعضاء على القطاع الخدمي في توليد الناتج المحلي الاجمالي بما يقرب من 50% أو أكثر باستثناء الكونغو الديمقراطية، اثيوبيا ، وكينيا وهو ما يضعف من فرص التبادل السلعي البيني ، ناهيك عن ضعف مساهمات قطاعي الصناعة والزراعة في الناتج المحلي لأغلب الدول الأعضاء.

جدول (5)

القيمة المضافة كنسبة من إجمالي الناتج المحلي الاجمالي للدول الأعضاء عام 2018 (%)

الدولة	القطاع الصناعي	القطاع الزراعي	القطاع الخدمي
اثيوبيا	27.3	31.2	36.5
السودان	2.4	31.5	49.5
اوغندا	19.9	24.2	47.6
بوروندي	11.1	29	49.1
مصر	35.1	11.2	51.4
رواندا	16.2	29	47.8
زامبيا	36.3	2.6	54.1
زيمبابوي	32.5	12.1	45.7
سوازيلاند	48	7	45
سيشل	10.9	2	70.4
كينيا	16.4	34.2	42.7
ملاوي	14.4	26.1	52.4
موريشيوس	17.6	2.8	67.4
جزر القمر	8.9	32.6	53.5
جيبوتي	12.4	1.4	79.1
الكونغو الديمقراطية	44.1	19.1	32.7
ليبيا	77.5	1.8	56
مدغشقر	23.1	23.8	47.6
اريتريا	23	24	53

المصدر:

- African union and Economic Commission for Africa Economic Report on Africa, Making the Most of Africa`s Commodities: industrializing for growth, Jobs and economic Transformation, 2013, pp125 - 126.
- Betina Dimaranan and Simon Mevel, The COMESA Customs union: A Quantative Assessment, trade and institutions Division of the International food policy Research institute, Washington, D.C, Draft paper, 8/2008, p 5.
- Rodgers Mukwaya and Andrew Mold, effect of the COMESA- SADC- EAC free Trade Area on the east African Region: Towards a new Economic geography, p13.
[https://www.gtap.agecon.purdue.edu/resources/download/6757.pdf.1/4/2015.](https://www.gtap.agecon.purdue.edu/resources/download/6757.pdf.1/4/2015)
- [http://data.albankaldawli.org/indicator.1/4/2019.](http://data.albankaldawli.org/indicator.1/4/2019)

كما يتسم الهيكل الانتاجى ذاته للدول الأعضاء بشكل عام بالضعف الشديد حيث تتمثل صادرات الدول الأعضاء فى 42% وقود، 19% معادن وخامات، 17% سلع زراعية وغذائية، 22% سلع صناعية أى 78% من صادرات الدول الأعضاء تتركز فى المواد الخام الأولية والغذائية بينما تتمثل واردات الدول الأعضاء فى 58% سلع صناعية و 20% سلع زراعية وغذائية و 18% وقود و 4% خامات ومعادن⁽¹⁾. أيضا فى حين تلعب المشروعات الصغيرة والمتوسطة دوراً كبيراً فى توليد الناتج المحلى فى الدول الأعضاء حيث تولد 39% من الناتج المحلى فى ملاوى و 38% فى كينيا و 37% فى زامبيا إلا أنها تواجه مشكلات عدة أهمها: استخدام عدد وأدوات وآلات بدائية غير متطورة ، ضعف استراتيجيات التسويق، عدم وضع ملصقات المنتجات ،عدم وجود دعم للبحث والتطوير، عدم توافر ائتمان الملائم و المدعم لتلك المشروعات، وانخفاض درجة جودة منتجاتها⁽²⁾.

بـ المنافسة الشديدة للمنتجات المصرية بأسواق الدول الاعضاء من قبل الصين وجنوب أفريقيا وتركيا ودول الاتحاد الأوروبى فعلى سبيل المثال تقوم الصين بإغراق أسواق دول التجمع بالملابس رخيصة الثمن وتقوم دول الاتحاد الأوروبى وتركيا ببيع الملابس والأحذية المستعملة وبعض السلع الأخرى المستعملة فى أسواق دول التجمع وهو ما يترتب عليه رخص فى الواردات من الدول المنافسة لمصر وضعف موقف مصر التنافسى⁽³⁾

جـ اشتراط بعض الدول الأعضاء أن تكون السلع والبضائع التى تستوردها أن تكون بضائع حاضرة الأمر الذى يتطلب توفير أماكن لتخزين السلع المصدرة داخل الدول الأعضاء وهو ما يترتب عليه ارتفاع فى تكاليف التصدير⁽⁴⁾.

دـ ندرة الدراسات التسويقية التى تعبر عن أذواق المستهلكين فى الدول الاعضاء والمعدة من قبل الجانب المصرى عكس دول مثل الصين والهند والاتحاد الأوروبى وجنوب أفريقيا التى قامت بابقاء متخصصين لدراسة أذواق المستهلكين والتعرف على طبيعة حاجاتهم ونجحوا فى الاستحواذ على حصص سلعية هامة بأسواق الدول الأعضاء

هـ عدم اهتمام المصدر المصرى بخدمات مابعد البيع فى أسواق الدول الأعضاء خاصة مصدرى الأجهزة الكهربائية فعدم توافر خدمات الصيانة للمستهلكين يدفعهم تلقائياً إلى عدم تفضيل المنتجات المصرية حتى ولو كانت ذات سعر منخفض واندفاعهم تلقائياً إلى تفضيل المنتجات المثلثة التى يتوافر لها خدمات ما بعد البيع فى الأسواق المحلية حتى لو كانت ذات سعر مرتفع ومن ثم يتحول الطلب تدريجياً لصالح الدول المنافسة فى أسواق الدول الأعضاء.

(1) COMESA Secretariat, International Trade statistics, Op Cit, p16,P18.

(2) COMESA Secretariat, key issues in Regional integration, Op Cit, p10.

(3) COMESA Secretariat, A Comprehensive study on cross-border investments in the COMESA Region, Op Cit, p54

(4) نجوان، السياسات الزراعية المستقبلية لمصر فى ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، رقم (214)، معهد التخطيط القومى، 2009/8، ص 107.

و- التعتت من الجانب المصرى تجاه باقى أعضاء الاتفاقية فقد حددت الاتفاقية قواعد المنشأ بأن لا تقل القيمة المضافة المحلية عن 35% من تكلفة السلعة محل التبادل ويجوز تخفيضها إلى 25% فى حالة إذا كانت تلك السلعة ذات أهمية اقتصادية لاي دولة من الدول الاعضاء فى حين طالبت مصر التعامل على أساس أن لا تقل القيمة المضافة المحلية عن 45% وهو ما يحجم الدول الأعضاء عن التبادل التجارى مع مصر لأن الأخيرة لم تراعى مستويات الإنتاج والتصنيع فى الدول الأعضاء.

ز- ربط الدول الصناعية الكبرى ما تقدمه من منح واعانات وقروض ميسرة وتسهيلات مالية بشرط الاستيراد من البلد المانحة مما يؤثر سلباً على فرص التبادل التجارى بين الدول الأعضاء.

ح- ضعف حركة تدفق الاستثمارات البيئية للدول الأعضاء بالمقارنة باستثمارات الدول الافريقية غير الاعضاء فى الدول الاعضاء بالسوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا (1) وذلك كما يتضح من الجدول التالى:

جدول (6)

الاستثمارات البيئية لدول السوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا

دولة المقصد	الفترة الزمنية	الاستثمارات البيئية الداخلة - مليون \$	الاستثمارات الاجنبية الواردة من جنوب افريقيا لدول السوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا - مليون \$
مصر	2011-2007	51.77	-
كينيا	2008-2007	5.82	45.66
مدغشقر	2010-2007	49.86	0.49
مالاوى	2010	19.70	20
رواندا	2010	76.43	-
أوغندا	2010-2007	70.94	56.09
زامبيا	2010-2007	68.52	42.67
موريشيوس	2011-2007	-	147.56
سوازيلاند	2011-2007	-	46.30
دولة المقصد	الفترة الزمنية	الاستثمارات البيئية الداخلة - مليار \$	الاستثمارات الاجنبية الواردة من الدول غير الأعضاء بالسوق المشتركة لشرق وجنوب افريقيا - مليار \$
دول الكوميسا مجتمعين	2005-2003	0.2	17.7
دول الكوميسا مجتمعين	2011-2009	2.6	31.4

المصدر:

(1) فى عام 2010 قامت مصر بأربع مشاريع ضخمة وهم Elsewedy electric فى زامبيا فى مجال المكونات الإلكترونية و Arab Swiss engineering فى السودان فى مجال التشييد والبناء و Arab Swiss engineering فى السودان فى مجال المعادن و National Bank of Egypt فى أثيوبيا فى مجال الخدمات المالية فى حين أن كينيا أقامت 12 مشروع فى مجالات الخدمات المالية والنفط والغذاء والتبغ وخدمات الأعمال فى بروندي وأوغندا والسودان ورواندا وزيمبابوى كما اقامت جنوب افريقيا وهى دولة غير عضو فى التجمع 11 مشروع فى مجالات خدمات نظم المعلومات وبرامج الحاسبات الآلية والسياحة والفنادق والاتصالات والخدمات المالية والتبغ والغذاء والعمارة والمعادن فى دول التجمع. أنظر:

- COMESA Secretariat, Enhancing intra-COMESA trade through Micro, Op Cit, p40, pp42 - 43
- COMESA Secretariat, COMESA investment Report, The COMESA Common investment Area-Creating an enabling investment environment, 2011, p4, p 79.

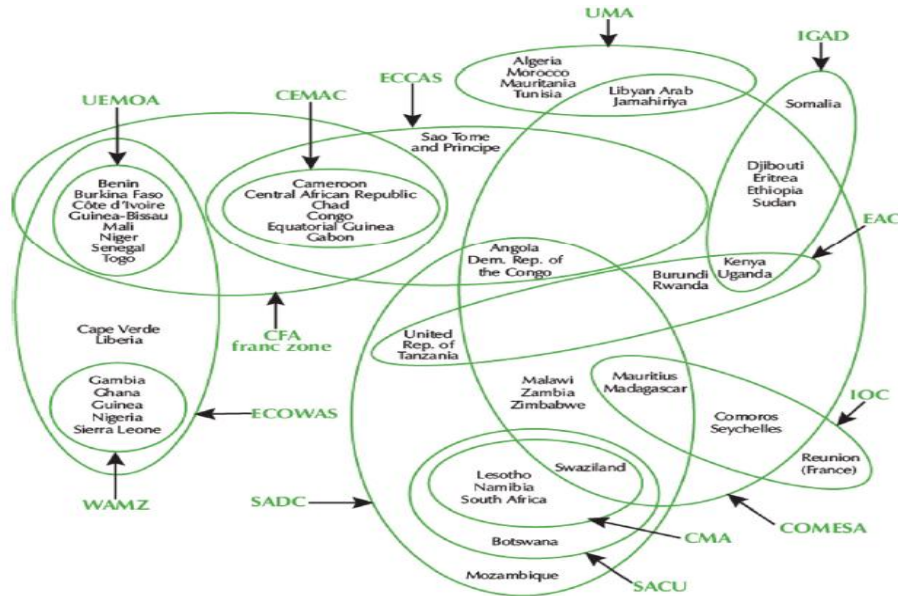
- أمانة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، التكامل الإقليمي والاستثمار الأجنبي المباشر في الاقتصادات النامية والانتقالية، مجلس التجارة والتنمية، لجنة الاستثمار والمشاريع والتنمية، اجتماع الخبراء المتعدد السنوات بشأن الاستثمار والابتكار وتنظيم المشاريع من أجل بناء القدرات الإنتاجية والتنمية المستدامة، الدورة الأولى، الأمم المتحدة، 1/2013، ص7.

- COMESA Secretariat, Enhancing intra-COMESA trade through Micro, Small and Medium enterprise Development 2012/ 2013, p41.

ط- اشتراك الدول الأعضاء في أكثر من كتل اقتصادي داخل القارة الأفريقية وخارجها وهو ما يترتب عليه انقاص من مزايا كتل السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا بين الدول الأعضاء نتيجة تحويل التجارة لأكثر من كتل تجاري واشتداد حدة المنافسة مع دول أخرى قوية اقتصادياً داخل القارة الأفريقية، كما أن بعض الدول الأعضاء لم تقوم بعد بالاعفاء التام للضرائب الجمركية والرسوم الأخرى ذات الأثر المماثل سواء بشكل كلي أو جزئي وهو ما يؤثر على امكانية تدفق المنتجات المصرية لتلك الدول نظراً لخضوعها للضرائب الجمركية بشكل كلي أو جزئي في حين أن البضائع المناظرة لها من دول خارج التجمع تخضع للأعفاء التام من الضرائب الجمركية لأشترك الدولة العضو بأكثر من كتل مع اختلاف في التزاماتها بين التكتلات المختلفة مثل ما هو مطبق مع دول سوازيلاند وسيشل والكونغو الديمقراطية الأعضاء في كتل "COMESA" و "SADC" و دولة أوغندا العضو في كتل "COMESA" و "EAC" وذلك كما يتضح من الشكل التالي:

شكل رقم (3)

التكتلات الاقتصادية داخل القارة الإفريقية



المصدر:

United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), Strengthening Regional Economic Integration for Africa's Development, Economic Development in Africa Report, Geneva: United Nations 12, 2009, P12.

6- النتائج

على الرغم من مرور ما يقرب من 19 عام على تفعيل اتفاقية السوق المشتركة لدول شرق وجنوب أفريقيا بين مصر وباقي الدول الأعضاء وتفوق قيمة الصادرات المصرية لدول السوق عن قيمة الواردات المصرية منها إلا ان النصيب النسبي للواردات المصرية من دول السوق لإجمالي صادرات دول السوق انخفضت من 1.8% في 2001 الى 0.7% في 2018 ، كما تعد الزيادة في النصيب النسبي للصادرات المصرية لدول السوق لإجمالي واردات دول السوق من 0.4% في 2001 الى 0.9% في 2018 زيادة ضئيلة نسبياً ، وهو ما يعطى مؤشر سلبي عن إمكانيات التبادل التجاري البيني بين مصر ودول السوق خاصة وان هناك تبادل تجارى لمصر مع دول لا تشترك معها فى اتفاقيات تجارية بقيم أكبر من التبادل التجارى مع دول السوق مثل الهند، فضلاً عن ان الصادرات المصرية لدول السوق لازالت أغلبها محصورة في المنتجات ذات المحتوى التكنولوجى البسيط.

وعلى الرغم من ان الدول الأعضاء يشكلون 36% من مساحة القارة الأفريقية و 41% من عدد سكانها ويمتلكون شواطئ هامة ومحورية ويتوافر بالدول الأعضاء العديد من الثروات المعدنية والاراضى الخصبة وأغلبهم لا يتقيد بالمواصفات والمعايير القياسية التى يجرى العمل بها فى أسواق الدول المتقدمة، إلا ان هناك مجموعة من المعوقات التى تحول من استفادة الاقتصاد المصرى من مزايا تفعيل تنفيذ تلك الاتفاقية كاستمرار النزاعات والصراعات وعدم الاستقرار السياسى فى بعض الدول الأعضاء ، معوقات متعلقة بحركة النقل بين الدول الأعضاء، غياب التنسيق بين سلطات الدول الأعضاء، الظروف الاقتصادية التى تواجهها للدول الأعضاء، ضعف علاقات التشابك والترابط بين اقتصاديات الدول الأعضاء وضعف الهياكل الإنتاجية، المنافسة الشديدة للمنتجات المصرية بأسواق الدول الاعضاء من قبل الصين وجنوب أفريقيا وتركيا ودول الاتحاد الأوروبى، ندرة الدراسات التسويقية التى تعبر عن أذواق المستهلكين فى الدول الأعضاء، عدم اهتمام المصدر المصرى بخدمات مابعد البيع فى أسواق الدول الأعضاء، ضعف حركة تدفق الاستثمارات البينية، واشتراك الدول الأعضاء فى أكثر من تكتل اقتصادى داخل القارة الأفريقية وخارجها.

وهو الامر الذى يدفع نحو ضرورة إيجاد سبل جديدة من قبل الدولة المصرية تدفع نحو تعظيم الاستفادة بتلك الاتفاقية.

7- آليات تعظيم استفادة الاقتصاد المصرى من التبادل التجارى والنفاز لأسواق تجمع السوق

المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا

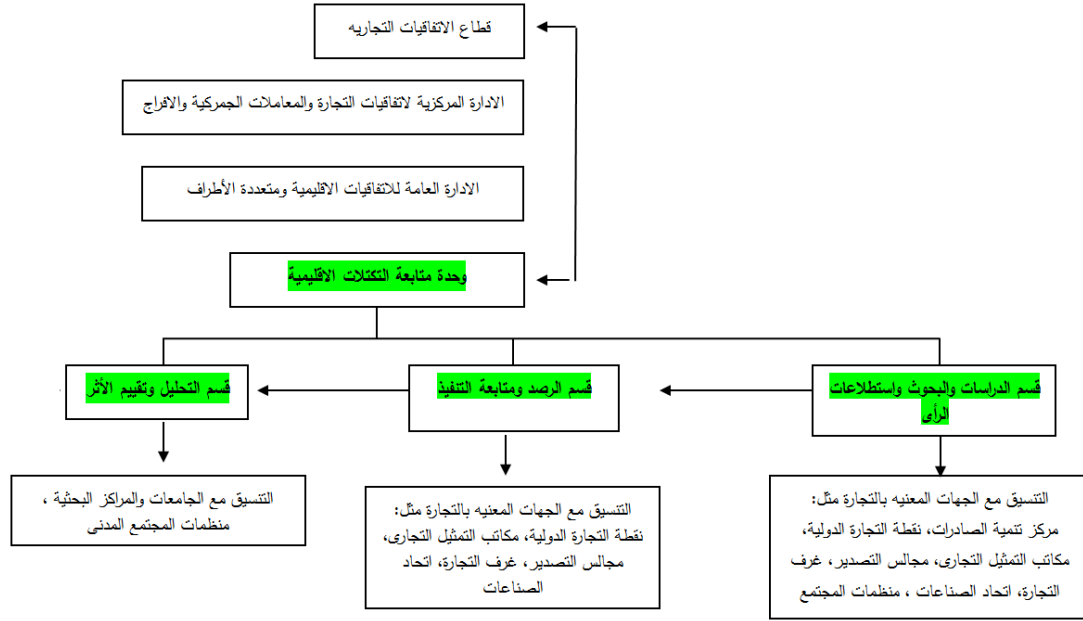
حتى يمكن تحقيق أقصى استفادة ممكنة من تلك الاتفاقية للاقتصاد المصرى وتعظيم المكاسب الحالية من الضرورى اتباع الدولة لآليات جديدة في سياستها التجارية وذلك على النحو التالى:

7-1- التخطيط لنفاذ السوق بدول التجمع من خلال الآليات الآتية:

أ- إعادة هيكلة قطاع الاتفاقيات التجارية التابع لوزارة التجارة والصناعة ليشمل هيكل عملها وحدة جديدة لمتابعة تنفيذ اتفاقية السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (وحدة متابعة التكتلات الإقليمية) تختص بإعداد الدراسات والبحوث واستطلاعات الرأى والإعلام بشئون تلك الاتفاقية وكذلك رصد ومتابعة تنفيذها وتحليل وتقييم تأثيراتها الاقتصادية بشكل دورى وتغذية مصادر اتخاذ القرار التجارى بالنتائج التى تتوصل إليها واقتراح إجراءات وقرارات وسياسات التعامل مع تأثيراتها ومستجداتها وتعظيم مكاسبها وتدنية خسائرها وذلك وفقاً للشكل الآتى:

شكل رقم (4)

الهيكل المقترح لوحدة متابعة التكتلات الإقليمية



المصدر: من اعداد الباحث

حيث يقوم قسم الدراسات والبحوث واستطلاعات الرأى بالمهام الآتية: تعزيز الوعى العام حول حقوق مصر والتزاماتها فى تلك الاتفاقية فى الأوساط التجارية، إعلام المجتمع التجارى بأخر تطورات تنفيذ الاتفاقية، تنمية الوعى الإنتاجى والتصديرى فى الأوساط الانتاجية من خلال اعلانات دورية بالوسائل المرئية والمسموعة والمقرونة تحت على مراعاة جوانب الكفاءة والجودة والعزم نحو النفاذ لأسواق دول التجمع ، توفير المعلومات عن أسواق دول التجمع (الانتاج والاستهلاك) من خلال إعداد التقارير السلعية للمحاصيل الزراعية والمنتجات الصناعية الممكن تصديرها والبيانات الدقيقة عن الاسعار وحجم الطلب الأجنبى فى دول الاتفاقية وحجم العرض فى مصر مع ادماجها بالدراسات التنبؤية بحجم الطلب والاسعار لتمكين المصدرين من اتخاذ القرارات التصديرية، استطلاع الأراء بشأن جدوى الاستفادة من هذه الاتفاقية، وإتاحة تلك المعلومات للمصدرين والمستوردين والمنتجين بسهولة ودون تكلفة على شبكة الانترنت (موقع قطاع الاتفاقيات التجارية الالكترونى) ، إعدادات الدراسات بشأن تفعيل تطوير العلاقات

مع دول التجمع وآليات تعظيم الاستفادة، إعداد دلائل ونشرات بالمواصفات والمعايير القياسية بدول التجمع، اصدار النشرات والأدلة الدورية للمنتجات المحلية ونسب المكونات المحلية لها وأسعارها وكذلك أنواع الزراعات المتاحة وتوزيعها على السفارات والقنصليات والملاحق التجارية ونقط التجارة الدولية لدول التجمع في مصر، دعوة الملحقيين التجاريين والمستوردين في دول التجمع لزيارة المشروعات الانتاجية القائمة لتعريفهم بامكانيات الانتاج وجودته. مع اشتراط أن تعتمد دراسات وتقارير السوق التي يعدها قسم الدراسات واستطلاعات الرأى على علوم الاثنوجرافى "*Ethnography*" حيث الدراسة العملية لمجتمعات دول التجمع من خلال العمل الميدانى لمجموعات تعيش حياة عادية وسط تلك المجتمعات لاستوحاء متطلباته وفقاً للعادات والتقاليد والخبرات والثقافات والمتغيرات والحالة الاقتصادية والاجتماعية والسلوكيات. ثم يقوم قسم الرصد ومتابعة التنفيذ وفقاً لما توصل إليه من قسم الدراسات والبحوث واستطلاعات الرأى بالمهام الآتية: متابعة حركة التبادل التجارى مع دول التجمع، رصد المشكلات والمعوقات التي تعترض حركة التبادل التجارى مع دول التجمع، التأكد من التزام دول التجمع بأحكام الاتفاقية. وبناء على ذلك يقوم قسم التحليل وتقييم الأثر وفقاً لما توصل إليه من قسم الرصد ومتابعة التنفيذ بالمهام الآتية: اعداد التقييمات الخاصة بتأثير الاتفاقية على الاقتصاد المحلى، تقييم مسار الاستفادة بالاتفاقية ومقارنته بالمستهدف منها، اقتراح السياسات والممارسات اللازمة لحماية الاقتصاد من التأثيرات والممارسات السلبية وغير العادلة من قبل منتجات دول التجمع ، اقتراح السياسات والممارسات اللازمة فى حالة عدم التزام دول التجمع بأحكام الاتفاقية .

ب- تنشيط التبادل الثقافى بين مصر والدول الأعضاء مع ضرورة تصحيح الصورة الافريقية داخل الأوساط الإعلامية والثقافية المصرية.

7-2- تقليل تكلفة ووقت الإجراءات الجمركية وتقليل معدلات المخاطر بأسواق دول التجمع من خلال الآليات الآتية:

أ- إعتاد تطبيق خدمات الفحص قبل شحن الواردات "*PSI*" بالتنسيق مع دول الاتفاقية، حيث يتم الاتفاق على التعاقد مع شركات خاصة من أعضاء الاتحاد الدولى لوكالات الفحص "*IFIA*" تقوم بتأمين وتحديد منشأ الواردات قبل شحنها فى ميناء التصدير وتشرف على ختم واغلاق الحمولة فى الحاوية بعد التفتيش عليها مما يقلل من مدة بقاء الواردات فى الميناء ويسرع من فترة نفاذ الصادرات لأسواق دول التجمع حيث يخفض وقت بقاء الصادرات المصرية بموانئ تلك الدول وكذلك صادراتها الموجهة الى مصر.

ب- التوسع فى إبرام اتفاقيات لضمان الاستثمارات وتجنب الازدواج الضريبي بين مصر وبين دول السوق وأكبر عدد ممكن من الدول المصدرة لرؤوس الأموال.

7-3- حفز نفاذ الصادرات المصرية لأسواق دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا من خلال الآليات الآتية:

أ- تحويل دعم الصادرات إلى دعم يقدم بناءً على النفاذ لأسواق جديدة خاصة بدول الاتفاقية مع التمييز بين القطاعات التصديرية في مبالغ الدعم المقدمة بحيث يزيد مقدار الدعم كلما قام المصدر بالنفاذ إلى أسواق جديدة من دول الاتفاقية مع مراعاة ان تختلف مبالغ الدعم وفقاً للمنتج المصدر بحيث أن الدعم المقدم للصادرات الزراعية يختلف عن الدعم المقدم للصادرات الصناعية والدعم المقدم للصادرات الصناعية من المواد الخام يختلف عن الدعم المقدم للصادرات الصناعية من المنتجات الوسيطة ونصف المصنعة والذي بدوره يختلف عن الدعم المقدم للصادرات الصناعية من المنتجات الصناعية تامة الصنع والدعم المقدم للسلع الاستهلاكية يختلف عن الدعم المقدم للسلع الإنتاجية. وأن يكون ذلك الدعم موجه للسلع القابلة للتصدير التي تواجه مشكلات في الأسواق الأجنبية. مع تحويل جزء من دعم الصادرات الى قروض مالية بأسعار فائدة مخفضة وآجال سداد طويلة وتوجيهها إلى حكومات دول التجمع وعلى ان تكون تلك القروض مشروطة بشراء منتجات سلعية ذات منشأ مصرى من السوق المصرى وبالتأكيد ريثما تدخل المنتجات المصرية أسواق تلك الدول فإن ذلك يعنى إرتفاع فى الطلب مستقبلياً على مكونات وأجزاء تلك المنتجات التي تم إستيرادها من مصر .

ب- استحداث العمل بقاعدة التراكم الثنائى والقطري للمنشأ بين دول التجمع لتسهيل تبادل الصادرات البيئية لدول السوق

ج- وضع قواعد للشركات الإنتاجية القائمة بالتصدير أو الرغبة فى التصدير لأسواق دول التجمع وربطها بالحوافز والمزايا المالية المقدمة لصادراتها وتتمثل في الشكل الآتى :

شكل رقم رقم (5)

القواعد المقترحة لنظام عمل الشركات المصدرة لأسواق دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا

شركة إنتاجية كبيرة		شركة إنتاجية صغيرة أو متوسطة
سلع نهائية	مواد اولية و مواد نصف مصنعة	أو شركة استيراد وتصدير
وجود مركز خدمات ما بعد البيع ومخازن	وجود مكتب بدول التصدير ومخازن	وجود موزع أو وكيل أو مندوب بدول التصدير

المصدر : من اعداد الباحث

د- دعم الدولة لجزء من تكاليف نقل الصادرات المصرية للدول الأعضاء .

هـ- دعم شركات التأمين والبنوك التي تقدم خدمات تأمين وضمان وتمويل الصادرات المصرية لدول التجمع من خلال تخفيض معدل ضرائب الدخل عليها طالما تجاوز حجم ائتمانيها أو ضمانها السنوى عن نسب معينة لدول التجمع .

و- تخفيض تسعيرة خدمات الموانئ للصادرات والسلع المستوردة بغرض الاستخدام المباشر فى الإنتاج. وتجهيز صالات تخزينية بالمطارات الجوية على مستوى الجمهورية والتوسع فى امكانية الشحن الجوى

من المحافظات الأخرى التى تحتوى على مطارات غير القاهرة والاسكندرية وزيادة عدد الرحلات الجوية لدول الاتفاقية لتقليل تكلفة التصدير مع التوسع في انشاء خطوط الطيران والنقل الملاحى المنتظمة ومراكز الخدمة اللوجيستية بين مصر والدول الأعضاء .

ز- إنشاء مكتب لتشجيع الصادرات المصرية لدول الاتفاقية يضم كافة الخدمات التى يحتاج إليها المصدرون فى مكان واحد من اصدار شهادات المنشأ وينسق بين المصدر وبين هيئة تنمية الصادرات وصندوق دعم الصادرات ومكاتب التمثيل التجارى ونقطة التجارة الدولية "International Trade Point" والسفارات والملاحق التجارية بالخارج والسفارات والملاحق التجارية للدول الأجنبية بالداخل .

ح- تقديم الدولة قروض بأسعار فائدة مخفضة نسبياً للشركات الإنتاجية المصرية التى لديها فروع وحجم مبيعات فعلية بدول الاتفاقية

ط- دعم نموذج مثلثات النمو⁽¹⁾ "growth triangle" بين مصر وليبيا والسودان في مجالات الصناعة للجمع بين نقاط القوة للشركاء الثلاث فى مراحل الانتاج، البحث والتطوير، نقل التكنولوجيا، تطوير تقنيات الانتاج، التسويق، والاستفادة باقتصاديات الحجم بين تلك الدول لتسهيل النفاذ لأسواق باقى دول الاتفاقية.

8- الدراسات المستقبلية

- بحث سبل إقامة المشروعات الاستثمارية بين الدول الأعضاء.
- بحث سبل تمويل تطوير مشروعات البنية التحتية للتجارة والنقل بالدول الأعضاء.
- بحث سبل تفعيل مؤسسة نقدية مشتركة للدول الأعضاء تعمل بمنأى عن الصراعات السياسية للدول الأعضاء لضمان انسياب التجارة.

⁽¹⁾ وهى مناطق صناعية مشتركة بين ثلاث دول أو أكثر متقاربة جغرافياً يتم فيها الاستفادة من عوامل الميزة النسبية لعوامل الانتاج فى لكل طرف وتقوم الأعضاء بتوحيد السياسات الاقتصادية فيما يتعلق بتلك المناطق وذلك من أجل جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة وزيادة الصادرات والقدرة على استهداف الأسواق الأجنبية. انظر:

-Meena Singh, growth triangles Southeast Asia: Relevance for peace and stability in Asean, international journal an arts, management and humanities, 4(1): Research Trend, 2015, pp 63-65

-Chia Siow Yue, Regionalism and sub regionalism in Asean: the free trade area and growth Triangle Models, National Bureau of economic Research, Nebar-ease, volume, university of Chicago, 1997, pp298 - 303.

المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية

- أدياب على محمد على ، تجربة مصر فى تعزيز العلاقات الاقتصادية العربية الأفريقية فى مجال التجارة والاستثمار ، المنتدى رفيع المستوى حول التعاون العربى الأفريقى فى مجال الاستثمار والتجارة بعنوان تعزيز الشراكة الاقتصادية العربية الأفريقية، طرابلس، ليبيا، 25- 2010/9/26.
- الفريد ايكس الابن، الاقتصاد العالمى المعاصر منذ عام 1980، ترجمة أحمد محمود، المركز القومى للترجمة، القاهرة، 2014.
- الجهاز المركزى للتعبة العامة والإحصاء، دراسة التجارة الخارجية واثرها على الاقتصاد المصرى خلال الفترة 2006-2015 مع دراسة خاصة عن دور الكوميسا، يوليو 2017.
- المصرف العربى للتنمية الاقتصادية للتنمية الاقتصادية فى أفريقيا، التقرير السنوى، 2013.
- أمانة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، التكامل الإقليمى والاستثمار الأجنبي المباشر فى الاقتصادات النامية والانتقالية، مجلس التجارة والتنمية، لجنة الاستثمار والمشاريع والتنمية، اجتماع الخبراء المتعدد السنوات بشأن الاستثمار والابتكار وتنظيم المشاريع من أجل بناء القدرات الإنتاجية والتنمية المستدامة، الدورة الاولى، الامم المتحدة، 2013/1.
- أمل على على، العلاقات الاقتصادية بين مصر ودول الكوميسا، دراسة مقارنة، رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد، كلية التجارة، جامعة عين شمس، 2000.
- ريتشارد بومفرت، ترجمة 1.د/ سفر بن حسين القحطانى واخرون ، مذكرات محاضرات فى نظرية وسياسة التجارة الدولية.جامعة الملك سعود ، 2011.
- د. عبد المجيد أحمد ابراهيم، تجربة مصر فى التعاون الاقتصادى الاقليمى مع دول السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا والكوميسا، والفرص المتاحة والقيود المطروحة أمام الصادرات من السلع الصناعية، مجلة البحوث التجارية المعاصرة، كلية التجارة، سوهاج، جامعة جنوب الوادى، المجلد 14، العدد 2، 12/ 2000.
- د. عماد عبد المسيح شحاته، الأثار الخارجية للتجارة الخارجية بين مصر و الكوميسا باستخدام نموذج الجاذبية للتحليل المكانى، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعى، مجلد 21، عدد 4، ديسمبر 2011.
- د. لمياء محمد الغربى، التبادل التجارى العربى الافريقى (الفرص والتحديات) دراسة حالة مصر وتجمع الكوميسا، المجلة العربية للإدارة، مجلد 37، عدد 4، ديسمبر 2017.
- د. مأمون ابراهيم حسن، الاطار الموسمى لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات فى المنطقتين العربية والأفريقية، المنتدى الاقتصادى العربى الأفريقى، الاتجاه نحو مشاركة عربية أفريقية فعالة، الكويت 11- 12/ 2013 - 11.
- مايكل جيه بانزرن. عندما يسقط العمالقة، المركز القومى للترجمة، 2012.
- نجوان، السياسات الزراعية المستقبلية لمصر فى ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية ، سلسلة قضايا التخطيط والتنمية، رقم (214)، معهد التخطيط القومى، 8/2009.
- وزارة التجارة والصناعة، الشركة المصرية لضمان الصادرات، 2007.
- وزارة التجارة والصناعة، العلاقات المصرية الأفريقية، التكتلات الاقتصادية فى القارة الأفريقية، دراسة تحليلية عن تطور العلاقات التجارية بين مصر والكوميسا خلال الفترة من 2001 حتى 2005.

– ولد محمد عيسى محمد محمود ، معوقات التكتلات الاقتصادية الإقليمية في البلدان النامية، دراسة حالة الكوميسا، مجلة الباحث، عدد 10، الجزائر، 2012.

ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية

- Abdulatify. Al-Hamad, Role of Arab Development institutions in Africa`s Development, Arab Africa–Economic Forum, Beyond promises: Moving forward towards an effective Arab/Africa partnership, Kuwait, 11–12/11/2013.
- African Development Bank group, African union and Economic Commission for Africa, African statistical year book, 2014.
- African Development Bank, Compendium of statistics on bank group operations, 2014.
- African union, Economic Commission for Africa, and African development bank, Assessing Regional integration in Africa IV, Enhancing intra– African Trade, 2010.
- African union and Economic Commission for Africa Economic Report on Africa, Making the Most of Africa`s Commodities: industrializing for growth, Jobs and economic Transformation, 2013.
- Alemayehu Geda and Haile Kibret, Regional economic integration in Africa: A Review of problem and prospects with a case study of COMESA, final draft, 1/2002.
- An Noten Baert, Stella Massawe and Mario Berrero, Mapping risk and vulnerability hotspots in the COMESA region: Technical Report, Regional strategic Analysis and knowledge support system Resakss, 5/2010
- Betina Dimaranan and Simon Mevel, The COMESA Customs union: A Quantative Assessment, trade and institutions Division of the International food policy Research institute, Washington, D.C, Draft paper, 8/2008.
- Chia Siow Yue, Regionalism and sub regionalism in Asean: the free trade area and growth Triangle Models, National Bureau of economic Research, Nebar–ease, volume, university of Chicago, 1997.
- COMESA Secretariat, a Comprehensive study on cross – Border investments in the COMESA Region, Study Report, 30/ 6/2012.
- COMESA Secretariat, COMESA investment Report, The COMESA Common investment Area–Creating an enabling investment environment, 2011.
- COMESA Secretariat, Enhancing intra– COMESA trade through Micro, Small and Medium enterprise Development, Lusaka, Zambia, 2012/ 2013
- COMESA Secretariat, International Trade statistics, Bulletin No. 12, Lusaka, Zambia, 2013.

- COMESA Secretariat, Key Issues in Regional integration Volume 2, 2013.
- Dalia Ahmed Aly, Enhancing Egyptian African Economic Relation, Master Theses, Economics Department, Faculty of commerce, Ain Shams university, 2006.
- Hlmut Ascheand& Jonne Brucher, Myth and reality of African regional integration, recent in Africa, 2009.
- Meena Singh, growth triangles Southeast Asia: Relevance for peace and stability in Asean, international journal an arts, management and humanities, 4(1): Research Trend, 2015.
- Inmaculada Martínez–Zarzoso, Felicitas Nowak–Lehmann D., Nicholas Horsewood, Effects of regional trade agreements using a static and dynamic gravity equation, Discussion papers // Ibero America Institute for Economic Research, No. 149, University of Goettingen,2006.
- Institute of economic affairs, the gains and challenges of trading under COMESA, Trade information program, Trade notes, issue 17, February 2007.
- Padamja khandelwal, COMISA and SADC: prospects and challenges for regional trade integration, IMF working paper, WP/ 04/277, policy Development and Review Department, international Monetary fund, 2004 .
- Paul A.Samuelson & William D.Nord house, Economics, seventeenth edition McGraw–Hill Irwin, 2001.
- Rupa Ranganathan & vivien Faster, COMESA`s infrastructure: A continual perspective, Africa`s infrastructure A time for Transformation, Africa infrastructure country Diagnostic, country report, 4/2011.
- Samah SA Elmorsy, Determinants of trade intensity of Egypt with COMESA countries, Bandung, journal of the global south, 2:5, springer
- Scott L.Baier, Jeffreyh. Bergstrand and Peter Egger, The New Regionalism, causes and Consequences, inter–American Development Bank and CEPIL conference, The New Regionalism: progress, setbacks, and challenges", 9–10/2/2006.
- The World Bank, The Africa competitiveness Report, World Economic Forum, in sight Report, 2013.
- United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), Strengthening Regional Economic Integration for Africa`s Development, Economic Development in Africa Report, Geneva: United Nations 12, 2009.

–Dr.Zeinab Tawfeeq Al–Sayed Elewa, AU and economic development: Egypt and the COMESA as a model, African perspectives, studies and articles, volume13, issue46, 2017.

–<http://globaledge.msu.edu>

–<http://www.uneca.org>

–<http://www.ati-aca.org>

–<http://www.comesaria.org>

–<http://www.bicusa.org>

–<http://www.afdb.org>

–<http://www.badea.org>

–<https://www.gtap.agecon.purdue.edu>

–<https://www.trademap.org>

–<http://data.albankaldawli.org>

–<http://www.tas.gov.eg>

The obstacles of the Egyptian economy from benefiting of trade exchange with COMESA and tools to maximize their utilization

Abstract

Trade in all its forms has come to play a vital role in both developed and developing economies. As an attempt to highlight the achievement of benefiting from regional trade agreements, this paper examines the obstacles of the Egyptian economy's in benefiting from trade and access to **COMESA** markets in the light of a review of the terms and conditions of **COMESA** agreement, as well as an assessment of the commercial benefit of the Egyptian economy in order to suggested some policies to achieve the maximum utilization of that agreement.

Keywords: foreign trade, regional trade agreements, common market for eastern and southern Africa, economic blocs.